



I SEMINARIO INTERNACIONAL
**GOBIERNO
UNIVERSITARIO**

Elementos para Construir una Política Pública de Buen Gobierno en las IES

Dra. Diana Margarita Pérez Camacho
Subdirectora de Apoyo a la Gestión de las IES
Ministerio de Educación Nacional



MinEducación
Ministerio de Educación Nacional

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



Contenido

1. Contexto
2. Antecedentes
3. Definición de Buen Gobierno
4. Importancia
5. Objetivo
6. Actores
7. Beneficiarios
8. Estructura Código de Buen Gobierno
9. Políticas de Dirección
10. Políticas Administrativas y de Gestión
11. Retos





Ejes Plan Sectorial 2010-2014



Educación
Inicial

Modelo de
Gestión

Calidad



Pertinencia e
innovación

Cierre de
Brechas con
enfoque
regional





Ejes Plan Sectorial 2010-2014



Educación
Inicial

Modelo de
Gestión

Calidad

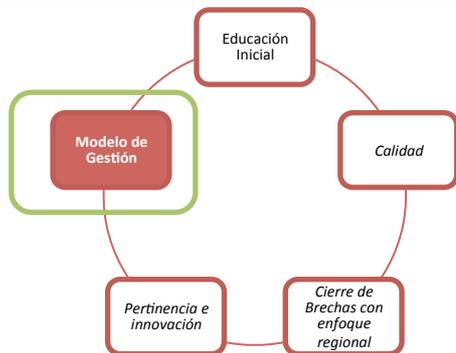
Pertinencia e
innovación

Cierre de
Brechas con
enfoque
regional





Ejes Plan Sectorial 2010-2014

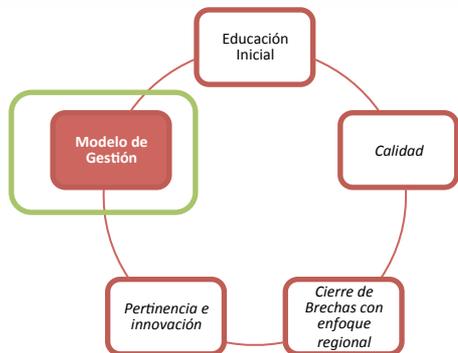


Fortalecer la gestión del sector educativo
para ser modelo de eficiencia y
transparencia

- Fortalecimiento de la gestión del Ministerio de Educación Nacional
- Fortalecimiento de la gestión de las secretarías de educación y establecimientos educativos
- Fortalecimiento de la Transparencia y eficiencia en la gestión en la Educación Superior
- Fortalecimiento de la Transparencia y eficiencia en la gestión de la FTDH
- Gestión de los Sistemas de Información



Ejes Plan Sectorial 2010-2014

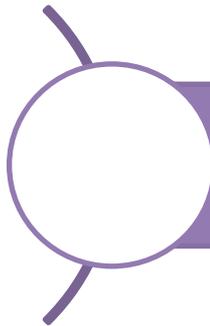


Fortalecer la gestión del sector educativo
para ser modelo de eficiencia y
transparencia

- Fortalecimiento de la gestión del Ministerio de Educación Nacional
- Fortalecimiento de la gestión de las secretarías de educación y establecimientos educativos
- Fortalecimiento de la Transparencia y eficiencia en la gestión en la Educación Superior
- Fortalecimiento de la Transparencia y eficiencia en la gestión de la FTDH
- Gestión de los Sistemas de Información



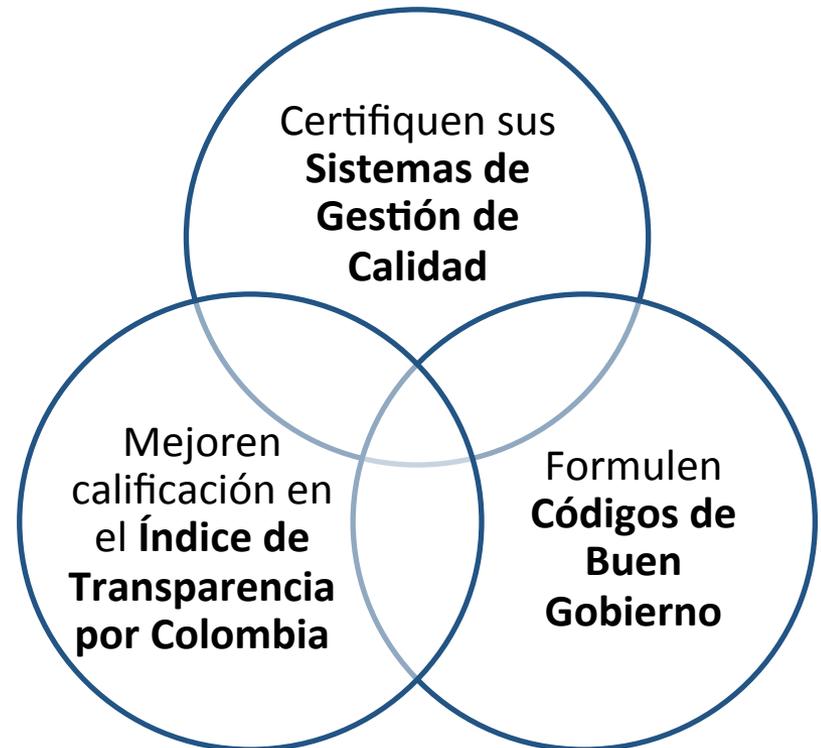
Ejes Plan Sectorial 2010-2014



Fortalecimiento de la Transparencia y eficiencia en la gestión en la Educación Superior

La gestión educativa se presenta a las IES como una oportunidad para alcanzar una real transformación del sistema.

La gestión se traduce en la herramienta para administrar de manera eficiente y transparente sus recursos, lograr una viabilidad económica y alcanzar las metas propuestas





Implementación de la Política 2011

Resultados

**Revisión
documental de
los Códigos
existentes en
las IES
públicas**

 **IES con mejores
prácticas en sus Códigos
de Buen Gobierno**

 **IES con oportunidad de
mejora en su Código de
Buen Gobierno**

Institución (IES)	% de Variables Checkli
INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL	87,04
POLITECNICO COLOMBIANO JAIME ISAZA CADAVID	79,63
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	77,78
INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL-ISER-	74,07
INSTITUTO TECNOLOGICO DEL PUTUMAYO	74,07
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA-ESAP-	70,37
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	70,37
ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE	68,52
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	68,52
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	68,52
UNIDAD CENTRAL DEL VALLE DEL CAUCA	66,67
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	66,67
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	66,67
INSTITUCION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE CAMACHO - UNIAJC	64,81
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL - HUMBERTO VELASQUEZ GARCIA	64,81
TECNOLOGICO DE ANTIOQUIA	64,81
UNIVERSIDAD DE SUCRE	64,81
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	64,81
COLEGIO INTEGRADO NACIONAL ORIENTE DE CALDAS	62,96
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	62,96
UNIVERSIDAD MILITAR-NUEVA GRANADA	62,96
UNIVERSIDAD-COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA	62,96
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL DE SAN JUAN DEL CESAR	61,11
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	61,11
CONSERVATORIO DEL TOLIMA	59,26
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	59,26
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	59,26
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	57,41
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	55,56
UNIVERSIDAD DEL PACIFICO	53,7
COLEGIO MAYOR DEL CAUCA	51,85
UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER	46,3
COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	42,59
INSTITUTO DE EDUCACION TECNICA PROFESIONAL DE ROLDANILLO	40,74
INSTITUTO TECNICO NACIONAL DE COMERCIO SIMON RODRIGUEZ	35,19
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO	27,78

36 IES Públicas



Implementación de la Política 2012

Taller de sensibilización
en la construcción del
Código de Buen
Gobierno dirigido a
todas las IES públicas



Taller de “Incorporación de Prácticas de Buen Gobierno en las IES”, dictado por el Profesor Humberto Serna, a los Consejos Superiores de las Universidades del Pacífico y Tecnológica del Choco, durante el 3 y 5 de abril.



Implementación de la Política 2012

Apoyo en la implementación de Códigos de Buen Gobierno

“Guía para la creación e implementación de Códigos de Buen Gobierno en las Instituciones de Educación Superior”

Matriz de autoevaluación sobre los componentes del Modelo de Buen Gobierno, Riesgo y Control

Tres talleres dirigidos a IES públicas basados en la construcción de códigos de buen gobierno y prácticas de buen gobierno

Asesoría y acompañamiento *“in situ”* a las Instituciones de Educación Superior, para la construcción de su propio Código de Buen Gobierno



Acciones 2014



Seminario Internacional
de Gobierno
Universitario

Mesas de Trabajo:
Bogotá, Medellín,
Barranquilla,
Bucaramanga y
Cali

Construcción
colectiva de la
política de buen
gobierno en las
Instituciones de
Educación Superior



¿Qué es Buen Gobierno en las IES?

Concepto - MEN.

Es el conjunto de políticas, directrices, lineamientos y compromisos respecto de la dirección y liderazgo de los órganos colegiados y de gobierno de la Institución de Educación Superior, que fundamentados en la participación efectiva de la comunidad universitaria con criterios de ética, integridad, estrategia, transparencia, eficiencia, eficacia y responsabilidad, le permiten un mejor desempeño y un mayor valor.





Importancia del Buen Gobierno

Incrementa la credibilidad, la confianza y la gobernabilidad en los diferentes grupos de interés frente a las prácticas de quienes detentan la autoridad.

Genera un estilo de dirección unificado, por cuanto facilita el alineamiento de todo el equipo directivo bajo los mismos parámetros de comportamiento.

Fortalece una cultura corporativa orientada al cumplimiento de los fines del Estado.

Crea un clima interno de reglas de juego claras y precisas que transparentemente definen las expectativas de comportamiento de la alta dirección.

Propicia la confianza interna entre los miembros del equipo directivo, con reglas de juego claras.

Posiciona social y políticamente a la entidad y a sus integrantes, otorgándoles reconocimiento y representatividad.



I SEMINARIO INTERNACIONAL

GOBIERNO UNIVERSITARIO

Objetivo del Buen Gobierno



Promover
organizaciones



Fortaleciendo y potenciando capacidades personales, sociales e institucionales



Objetivo del Buen Gobierno (ii)

Conducción de entidades con criterios de:



Para generar e incrementar la confianza de la ciudadanía en el aparato estatal y adquirir mayores niveles de **governabilidad, permitiéndole a las IES mejorar su desempeño y un mayor valor.**



I SEMINARIO INTERNACIONAL

**GOBIERNO
UNIVERSITARIO**

Principios orientadores del Buen Gobierno

Transparencia y rendición de cuentas

Gestión Pública efectiva

Participación y servicio al ciudadano

Vocación para el servicio público

Estrategias de lucha contra la corrupción



Actores beneficiados del Buen Gobierno





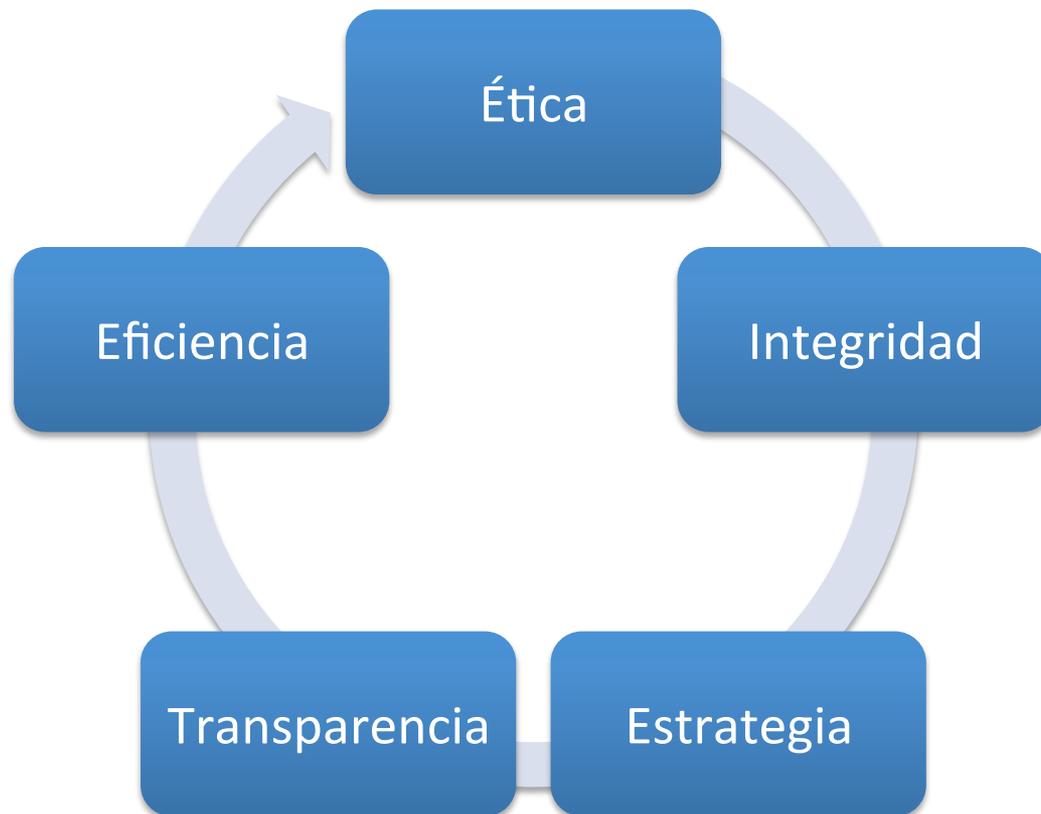
Actores en la Gobernabilidad





Definición del Código de Bueno Gobierno

Es una herramienta que contiene el conjunto de políticas, directrices, lineamientos o compromisos respecto a la gestión de la institución, para asegurar que los servidores públicos orientes su actuar al cumplimiento de los fines misionales y del Estado.





Estructura de un Código de Buen Gobierno

Generalidades

Presentación

Glosario de términos

Orientación estratégica de la entidad

Identificación naturaleza de la entidad

Misión, visión objetivos

Principios éticos

Valores Institucionales

Grupos de interés de la Entidad

Políticas de buen gobierno para la administración de la Entidad

Políticas para la dirección y delegación de la entidad

Políticas en relación con los órganos de control externo

Políticas administrativas y de gestión

Políticas de buen gobierno para la gestión de la Entidad

Políticas frente al Sistema de Desarrollo Administrativo

Políticas de responsabilidad social

Políticas frente a los grupos de interés

Políticas frente al Sistema de Control Interno

Administración del Código de Buen Gobierno

Comités de buenas prácticas

Administración resolución de controversias

Indicadores de gestión del Código de Buen Gobierno

Adopción vigencia y divulgación del Código



Políticas para la Dirección

Compromisos Generales

- Con la Educación Superior
- Con los Procesos Misionales
- Con la Gestión
- Con el Bienestar Universitario
- Articulación con la Educación Inicial, Básica y Media

Relación con los grupos de Interés

- Estudiantes, Egresados, Docentes y Acudientes
- Administrativos, Contratistas y Proveedores
- Entidades Estatales y Ministerio de Educación Nacional
- Medios de Comunicación, Comunidad en General, Gremios, Sector Productivo y otras IES

Legalidad e Institucionalidad

- Responsabilidad con el Acto de Delegación
- Relaciones y Cooperación Internacional
- Propiedad Intelectual
- Confidencialidad



Políticas Administrativas y de Gestión

Compromisos comunidad

- Servicio y Atención al Ciudadano
- Acceso y Publicidad de la Información
- Participación
- Rendición de Cuentas

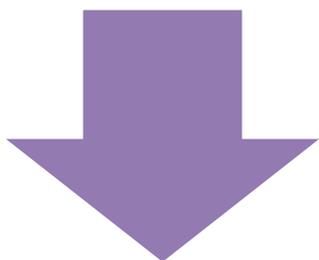
Políticas Internas

- Conflictos de Interés
- Gestión del Talento Humano
- Eficiencia Administrativa y Racionalización de Trámites
- Gestión de la Calidad
- Modernización Institucional
- Gestión de las TICs
- Gestión Documental
- Gestión Financiera
- Comunicaciones
- Medio Ambiente
- Administración de Riesgos





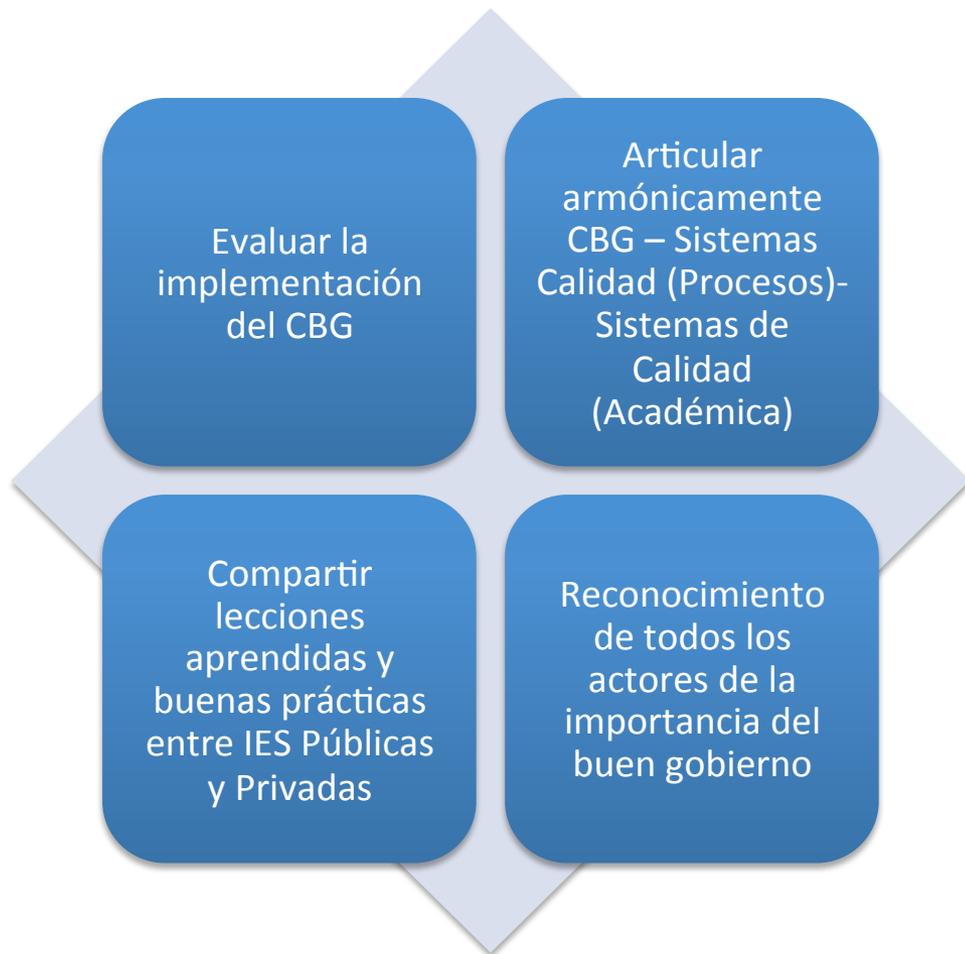
Retos en las IES



Una dirección
centrada en
valores



Crear una
cultura de
confianza y
transparencia





Retos para el Sector de ES

- Construcción Colectiva de la Política Pública de Buen Gobierno en las IES
- Adopción e Implementación de la Política y las Prácticas de Buen Gobierno
- Aprendizaje Permanente y Colaborativo
- Mitigar las Dificultades de los Cambios de Administración



MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

**Subdirección de Apoyo a la Gestión de las IES
Ministerio de Educación Nacional**

agualdron@mineduccion.gov.co

cvelasco@mineduccion.gov.co

hcastellanos@contratista.mineduccion.gov.co