

TELESCOPI

Socialización de la Planificación Estratégica en la Universidad Ecuatoriana

Jorge Lombeida Chávez
jlombeid@espol.edu.ec

TELESCOPI

- Red de observatorios de Buenas Prácticas de dirección estratégica universitaria.
- Año 2009.
- Proyecto ALFA III.
- Estrategia común para definir y poner en marcha estándares internacionales de gestión y dirección universitaria.
- Cátedra UNESCO de la Universidad Politécnica de Cataluña de España.

[//telescopi.upc.edu](http://telescopi.upc.edu)

Observatorios nacionales de TELESCOPI

América Latina (14)

Argentina
Bolivia
Brasil
Chile
Colombia
Costa Rica
Ecuador
El Salvador
México
Panamá
Paraguay
Perú
Uruguay
Venezuela

Europa (3)

España
Portugal
Lituania



Telescopi Ecuador

- Año 2010.
- Escuela Superior Politécnica del Litoral.
- 43 Instituciones de Educación Superior.
- Convocatoria anual de Buenas Prácticas.
- Jornadas de la red.
- Base de datos de Buenas Prácticas.
- Publicaciones.

[//telescopi.espol.edu.ec](http://telescopi.espol.edu.ec)

TELESCOPI
ECUADOR



NOSOTROS

CONVOCATORIA 2016

MIEMBROS»

EVENTOS»

CONVOCATORIAS

JORNADAS»

CONTACTO

INTEGRANTES ECUADOR

Miembros del Observatorio Telescopi Ecuador:



Escuela Politécnica Nacional



Escuela Superior Politécnica
Agropecuaria de Manabí Manuel
Félix López



Escuela Superior Politécnica de
Chimborazo



Escuela Superior Politécnica del
Litoral 



Pontificia Universidad Católica
del Ecuador



Universidad Agraria del Ecuador



CONVOCATORIA 2016

Presentación de Buenas Prácticas de dirección
estratégica universitaria.



Descargar la guía
Descargar el formulario

ADHESIONES

El Observatorio de la Red Telescopi-Ecuador lo
integran 43 Universidades y Escuelas Politécnicas.
La adhesión a esta red no tiene costo alguno.



Descargar la carta de adhesión

ENLACES DE INTERÉS

► TELESCOPI

Objetivos de TELESCOPI

- Compartir experiencias exitosas (Buenas Prácticas) realizadas por instituciones de educación superior en el ámbito de la dirección y la gestión.
- Disponer de una red internacional permanente de observatorios de Dirección Estratégica Universitaria.
- Seleccionar y difundir las buenas prácticas.
- Contribuir a la conformación de un espacio que facilite la colaboración interuniversitaria entre Europa y América Latina.

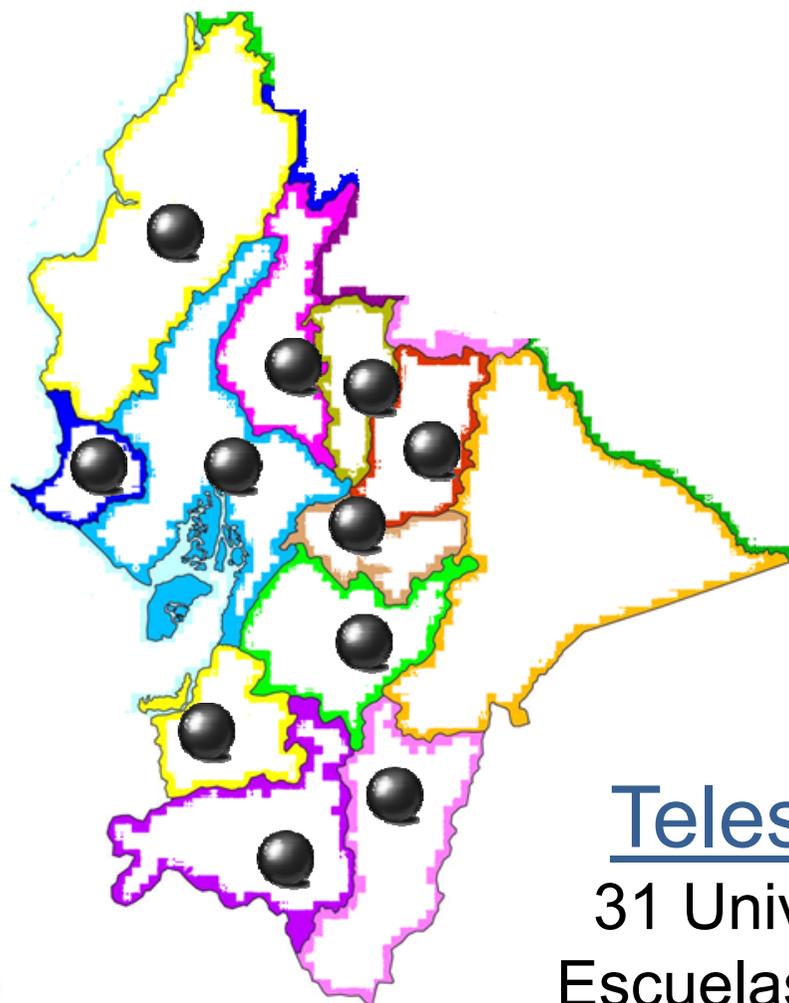
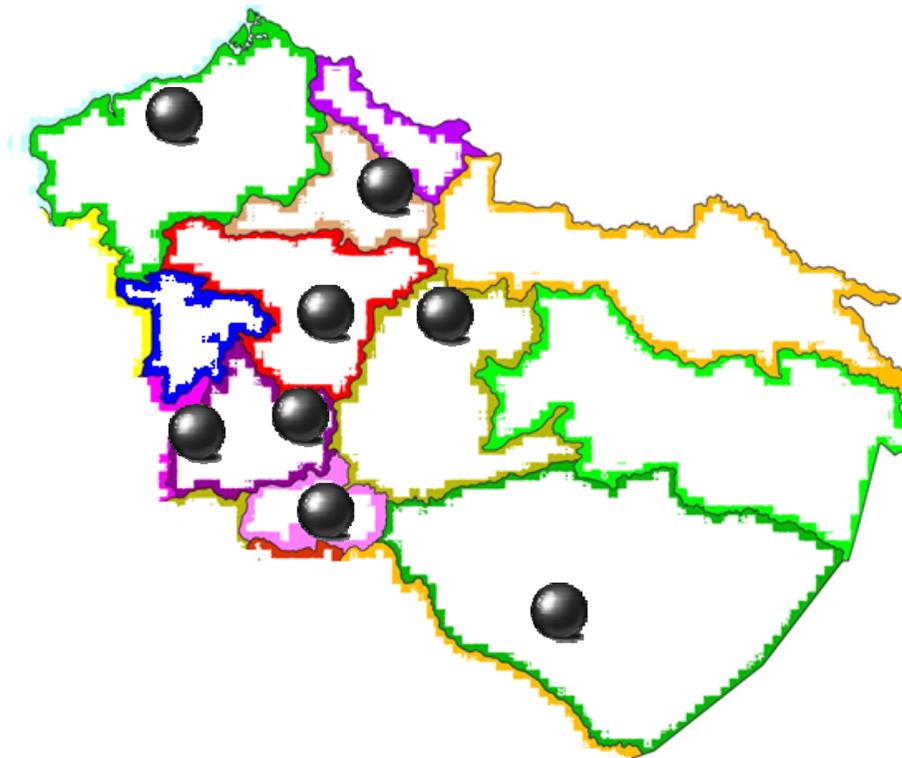
Compromisos del Observatorio

- Mantener activa la red.
- Convocatoria anual de Buenas Prácticas.
- Realizar jornadas periódicas.
- Nutrir la base de datos de Buenas Prácticas.
- Publicaciones.



Telescopio Norte

29 Universidades y
Escuelas Politécnicas



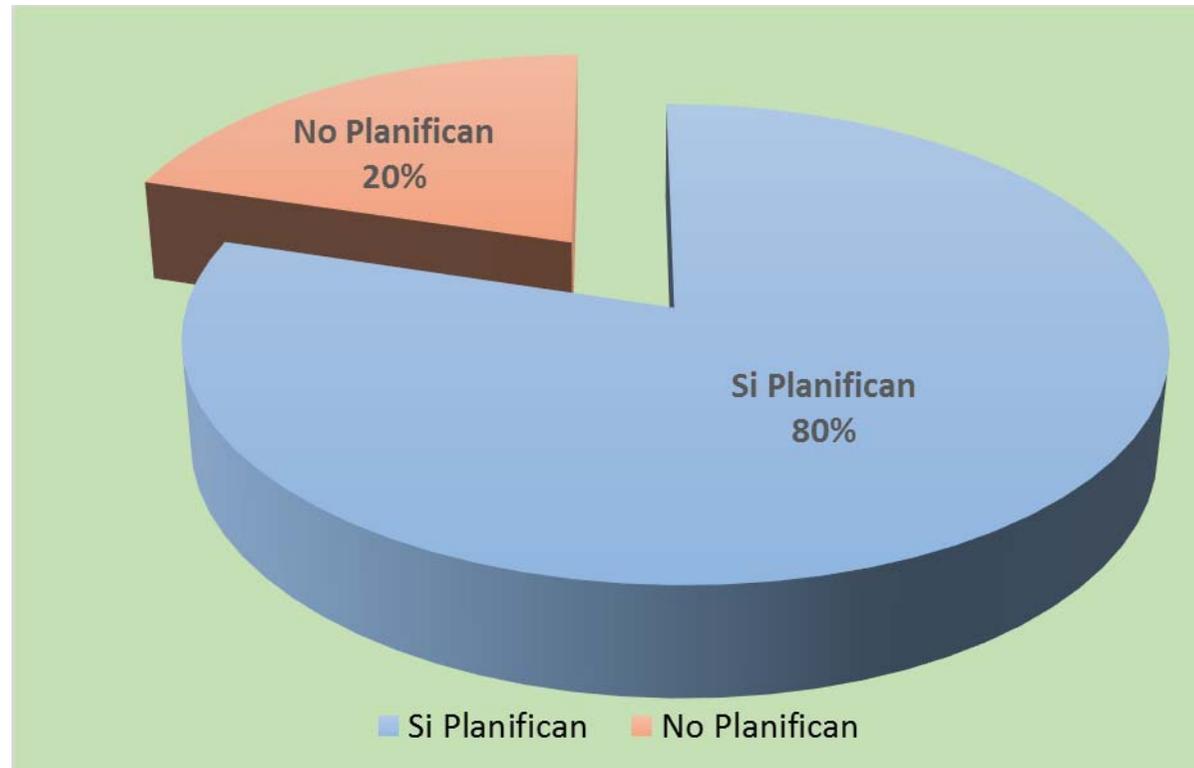
Telescopio Sur

31 Universidades y
Escuelas Politécnicas

La Experiencia Española

- Estudio del año 2010.
- Adrián Peribañez Giraud.
- Universidad Politécnica de Cataluña.
- 74 universidades españolas.

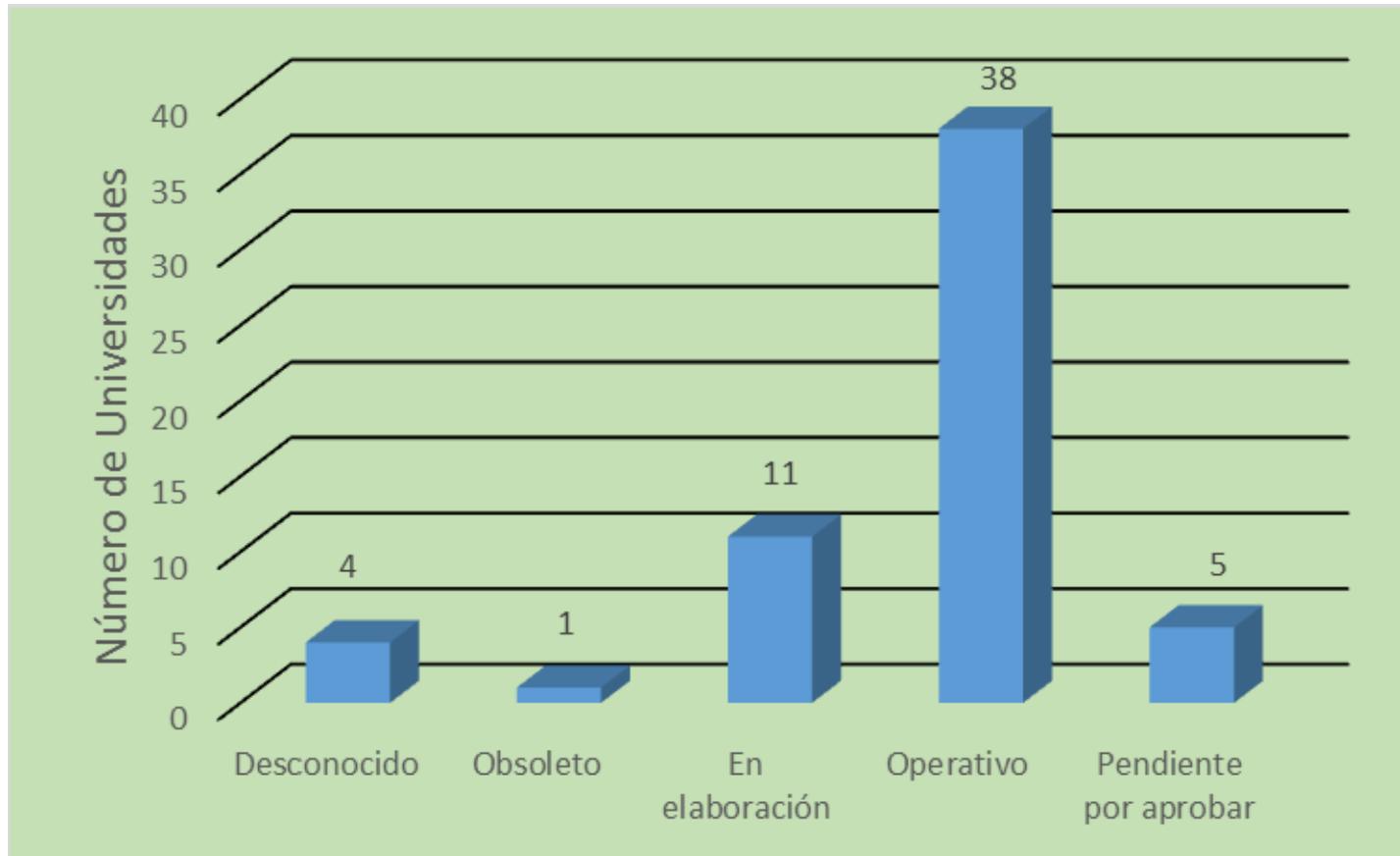
Universidades con planificación estratégica



* 74 Universidades

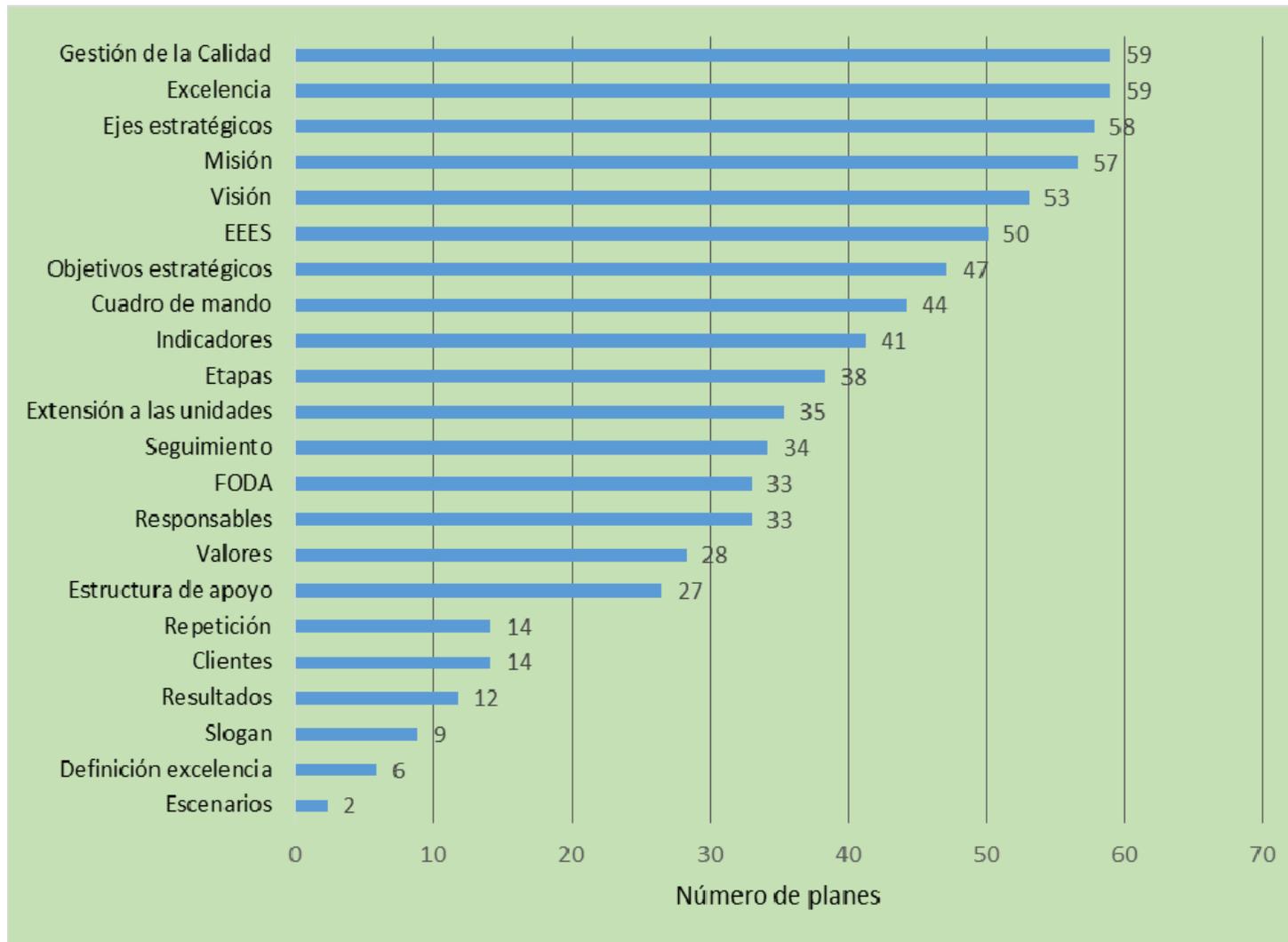
- 59 si planifican
- 15 no planifican

Estado de los planes estratégicos



* 59 Universidades

Elementos de los planes estratégicos

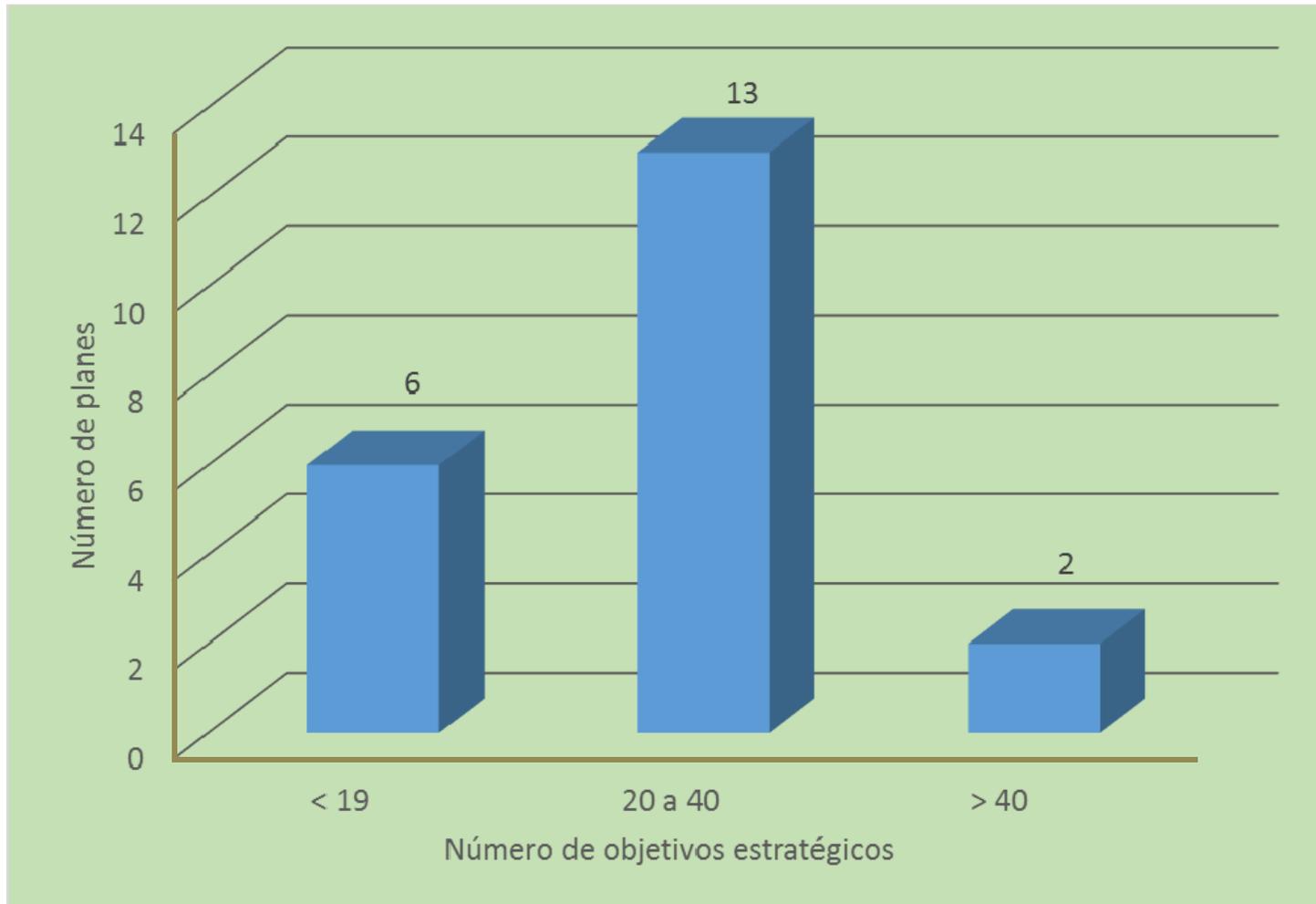


* 59 Universidades

Ejes estratégicos más comunes

1. Formación académica
2. Docencia
3. EEES (Espacio Europeo de Educación Superior)
4. Entorno
5. Investigación
6. EEI (Espacio Europeo de Investigación)
7. Infraestructura
8. Personas
9. Recursos Humanos

Número de objetivos estratégicos

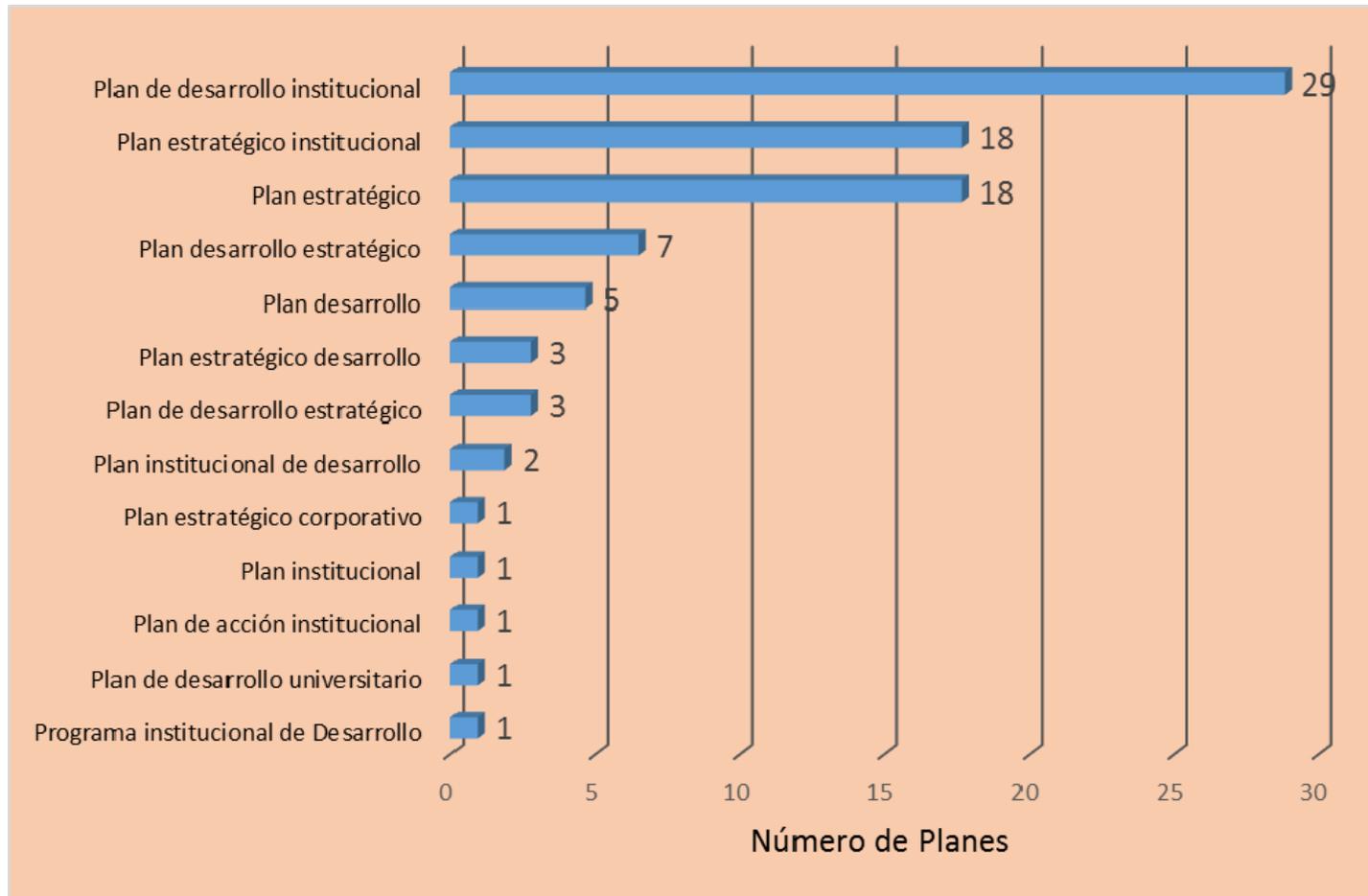


* 21 Universidades

La Experiencia de América Latina

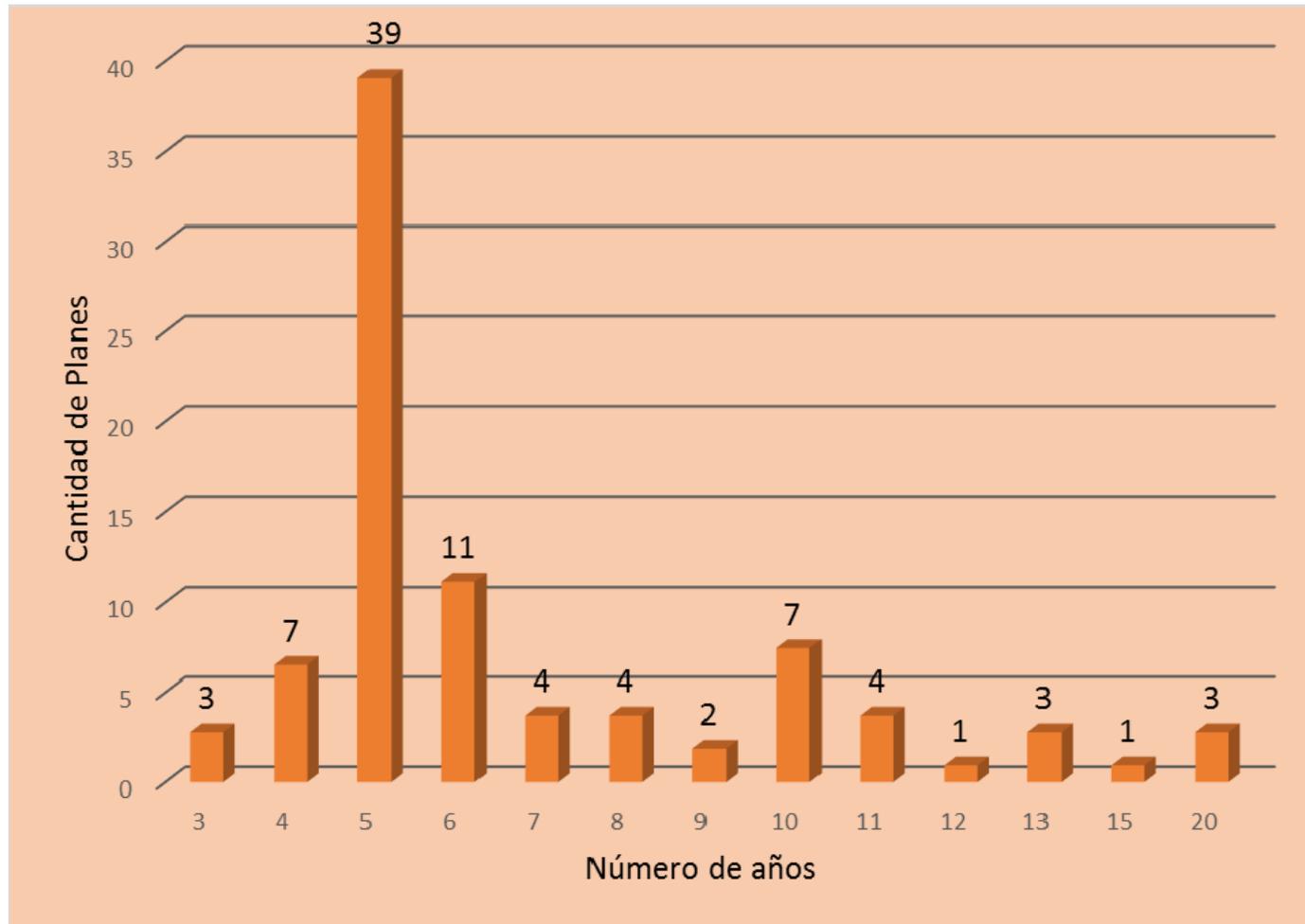
- Estudio del año 2014.
- Horacio V. Barreda Tamayo.
- Universidad Nacional San Agustín Arequipa.
- 93 planes estratégicos.
- 19 universidades de la región.
 - 10 de Sudamérica.
 - 9 de Centroamérica.

Denominación de los planes estratégicos



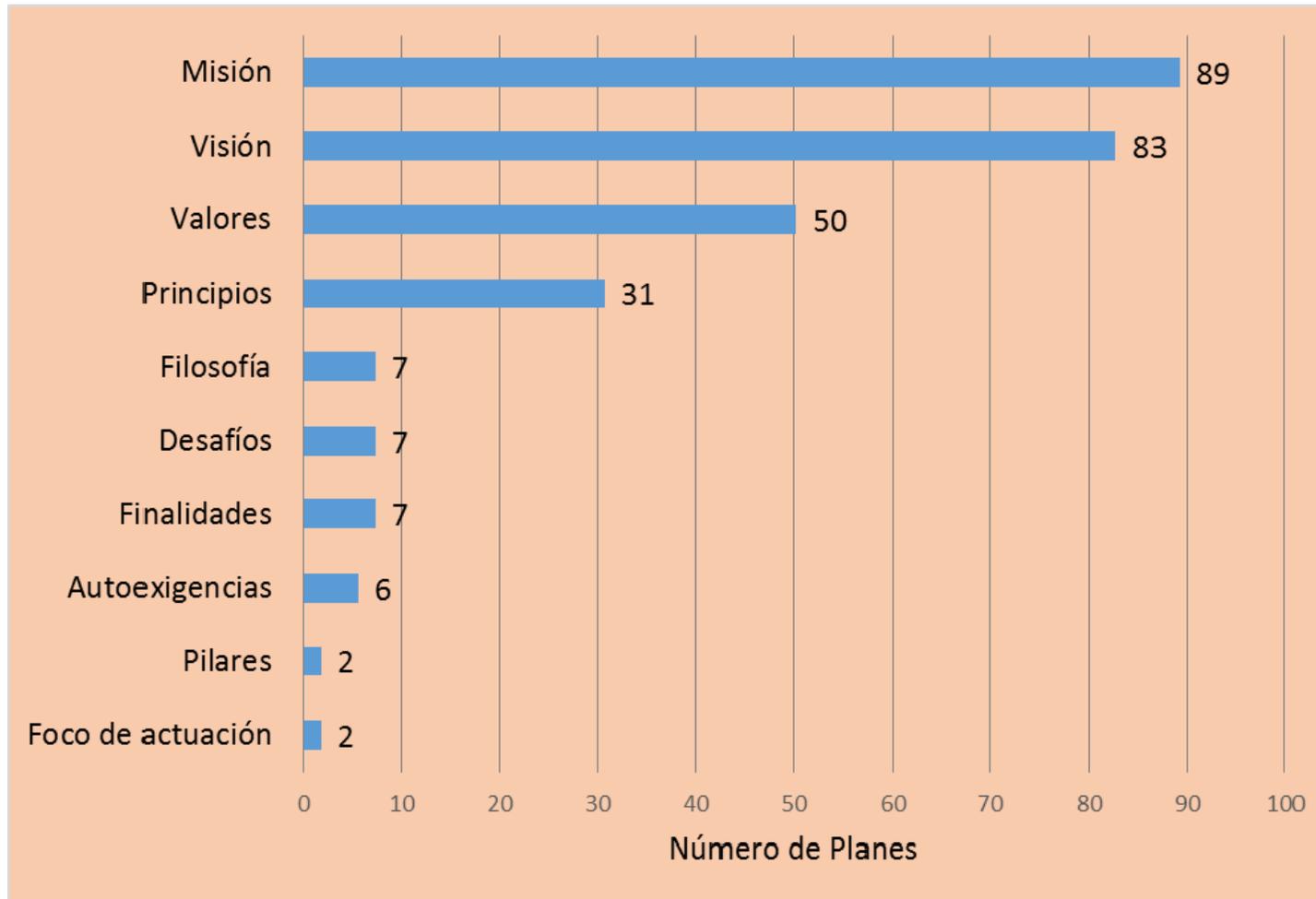
* 93 Universidades

Años de duración de los planes estratégicos



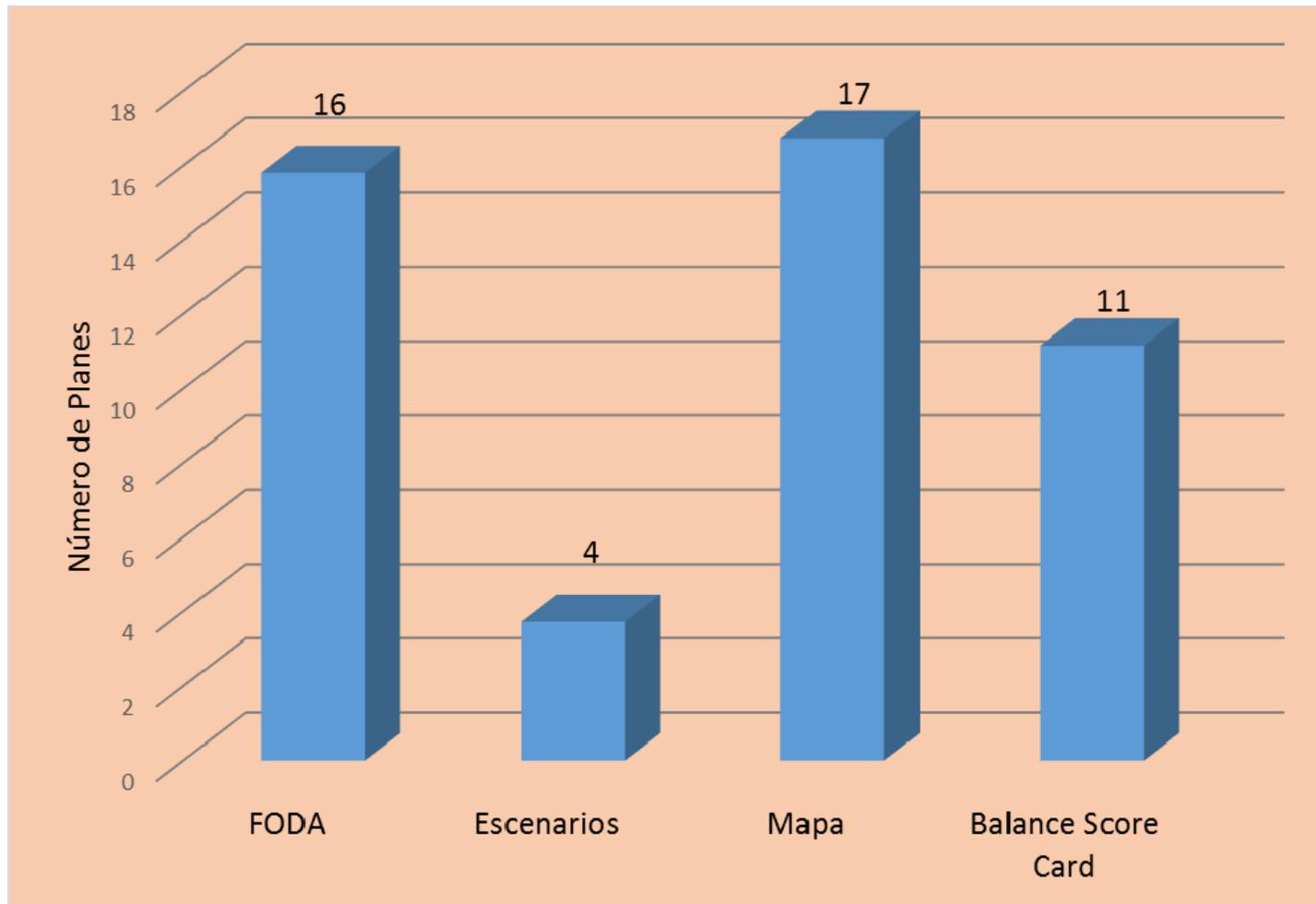
* 93 Universidades

Componentes de los planes estratégicos



* 93 Universidades

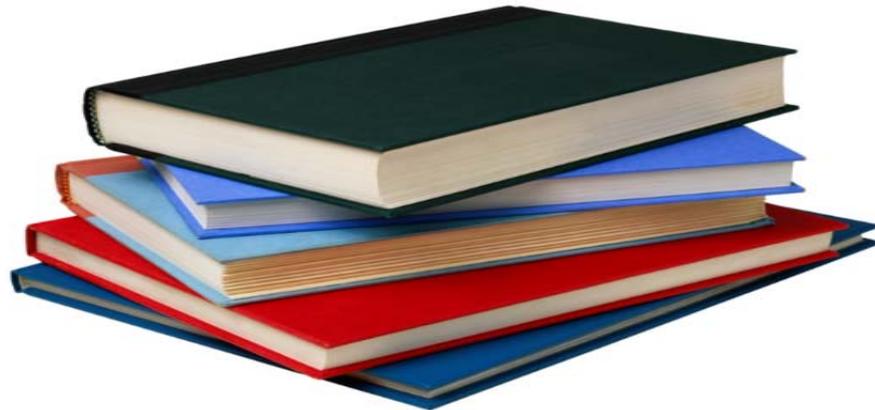
Métodos aplicados para desarrollar los planes estratégicos



* 93 Universidades

La experiencia ecuatoriana (web)

- 60 Instituciones de Educación Superior.
 - 10 planes estratégicos no se encontraron.
 - 50 Planes estratégicos descargados de la web.
 - 9 obsoletos
 - 41 vigentes



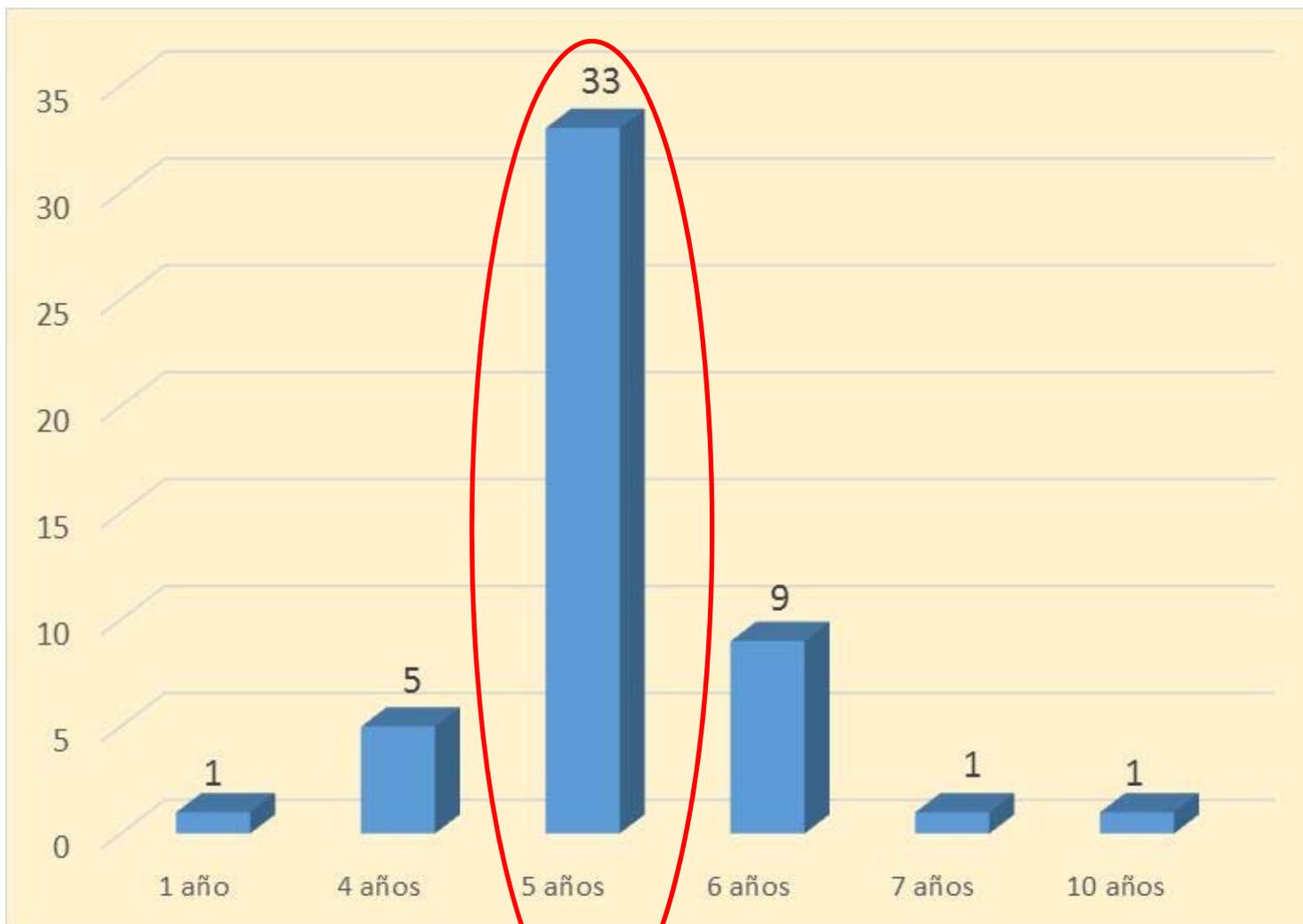
Fecha de vencimiento de los Planes Estratégicos



Al 2015, 2014, 2013 y 2008

* 50 Universidades

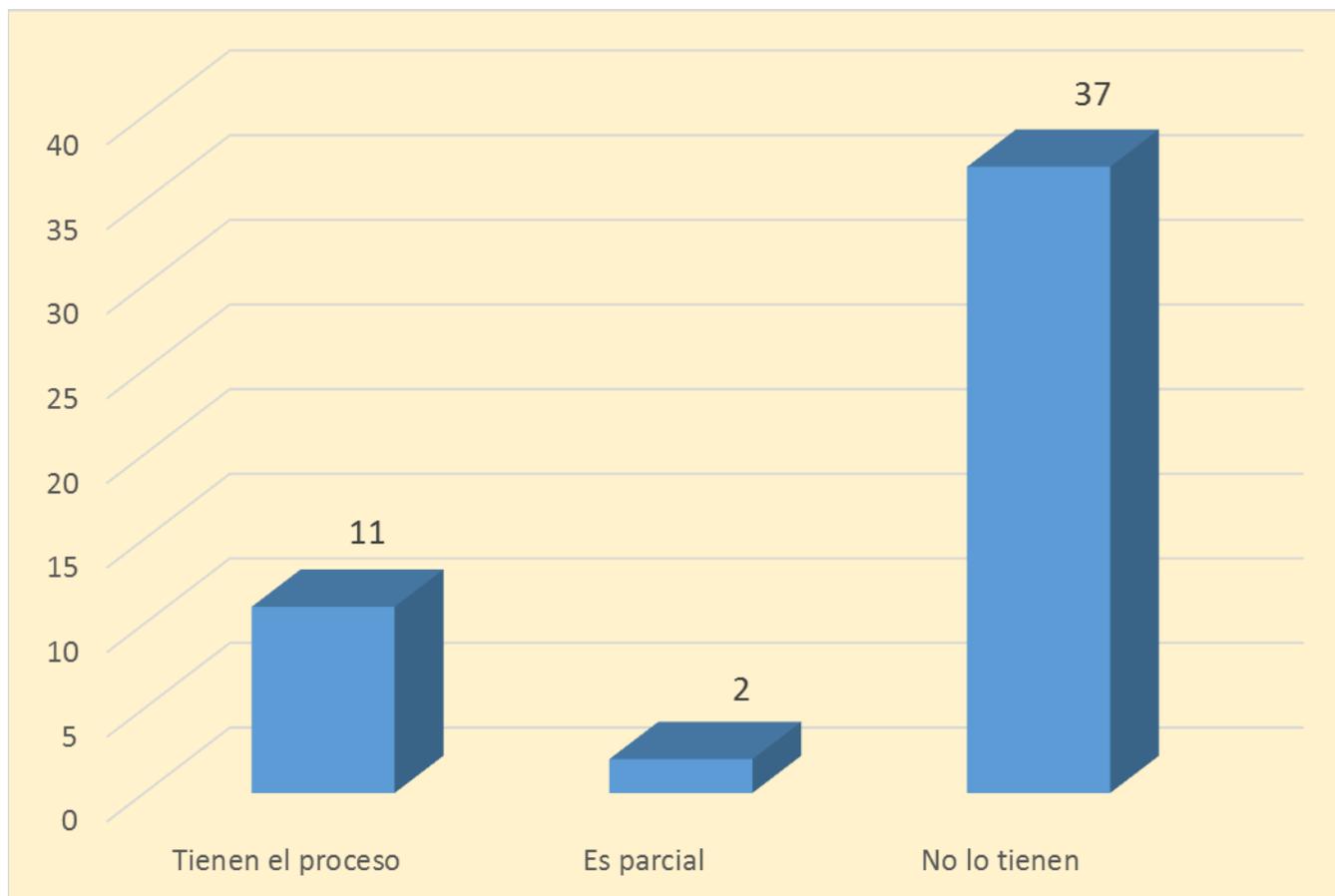
Años de duración de los Planes Estratégicos



* 50 Universidades

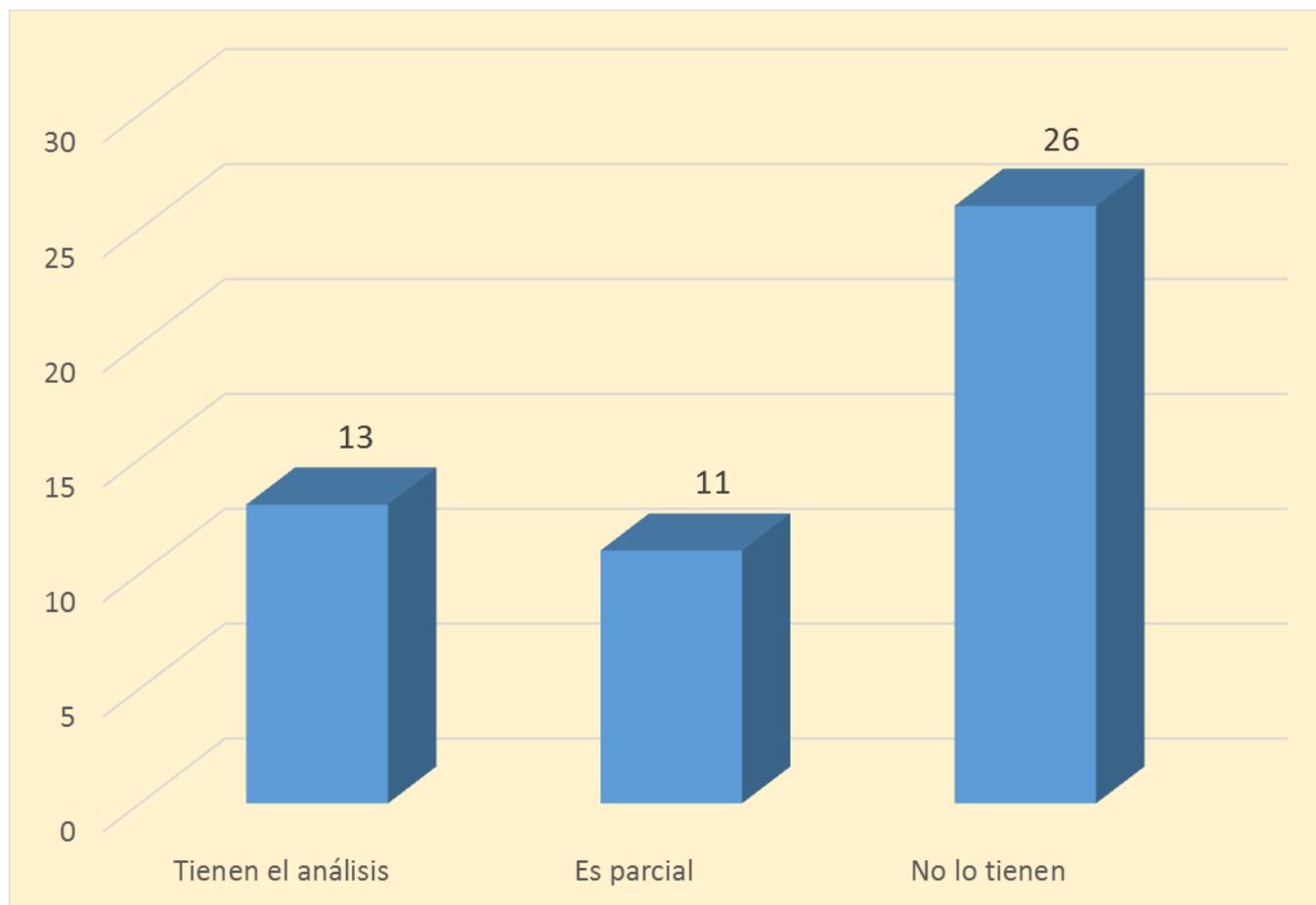
Master Jorge Lombeida Chávez

Constan las actividades, planificación y participación en la elaboración del PEDI (*)



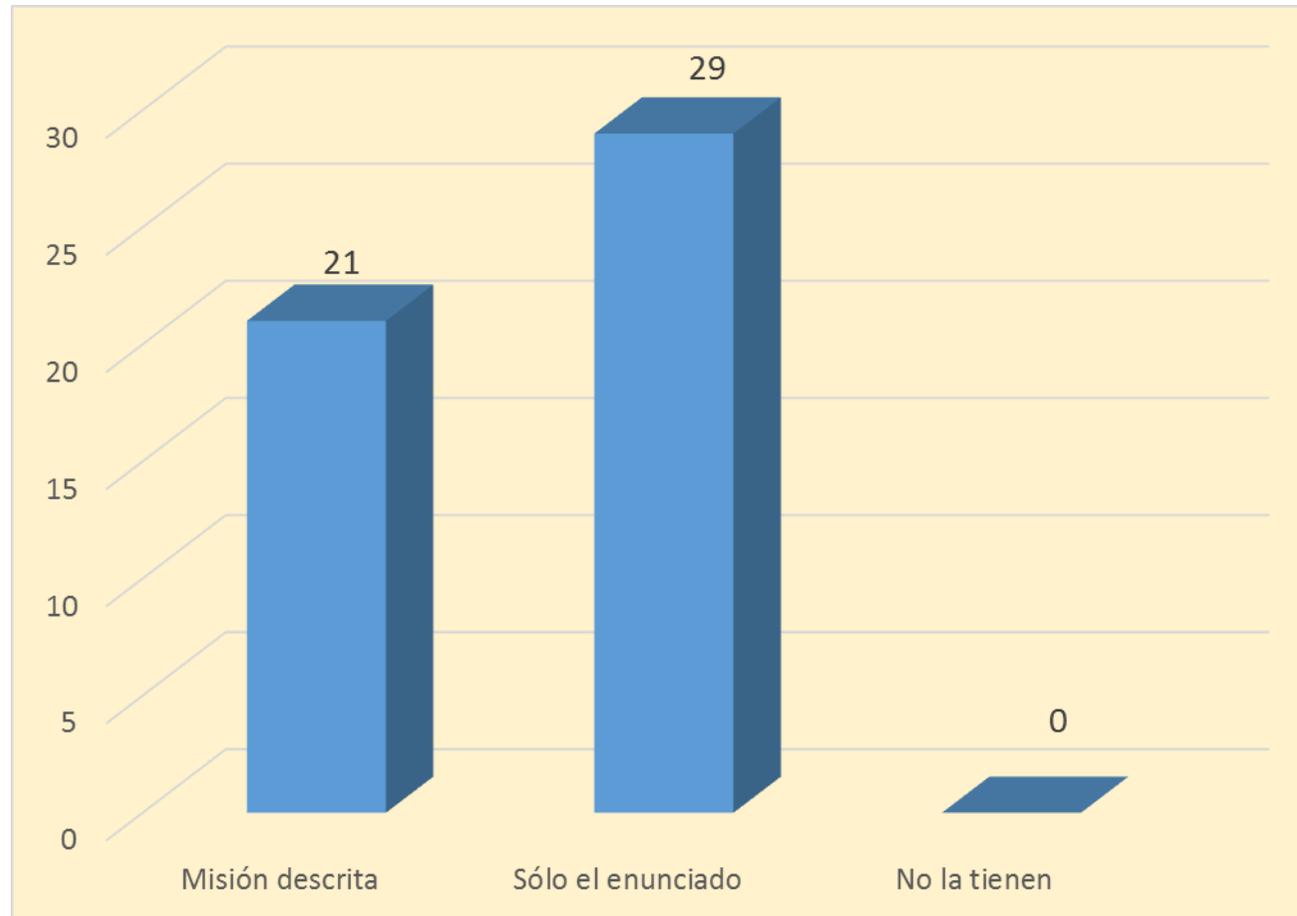
* Guía de evaluación

Análisis del entorno: local, regional, nacional, e internacional (*)



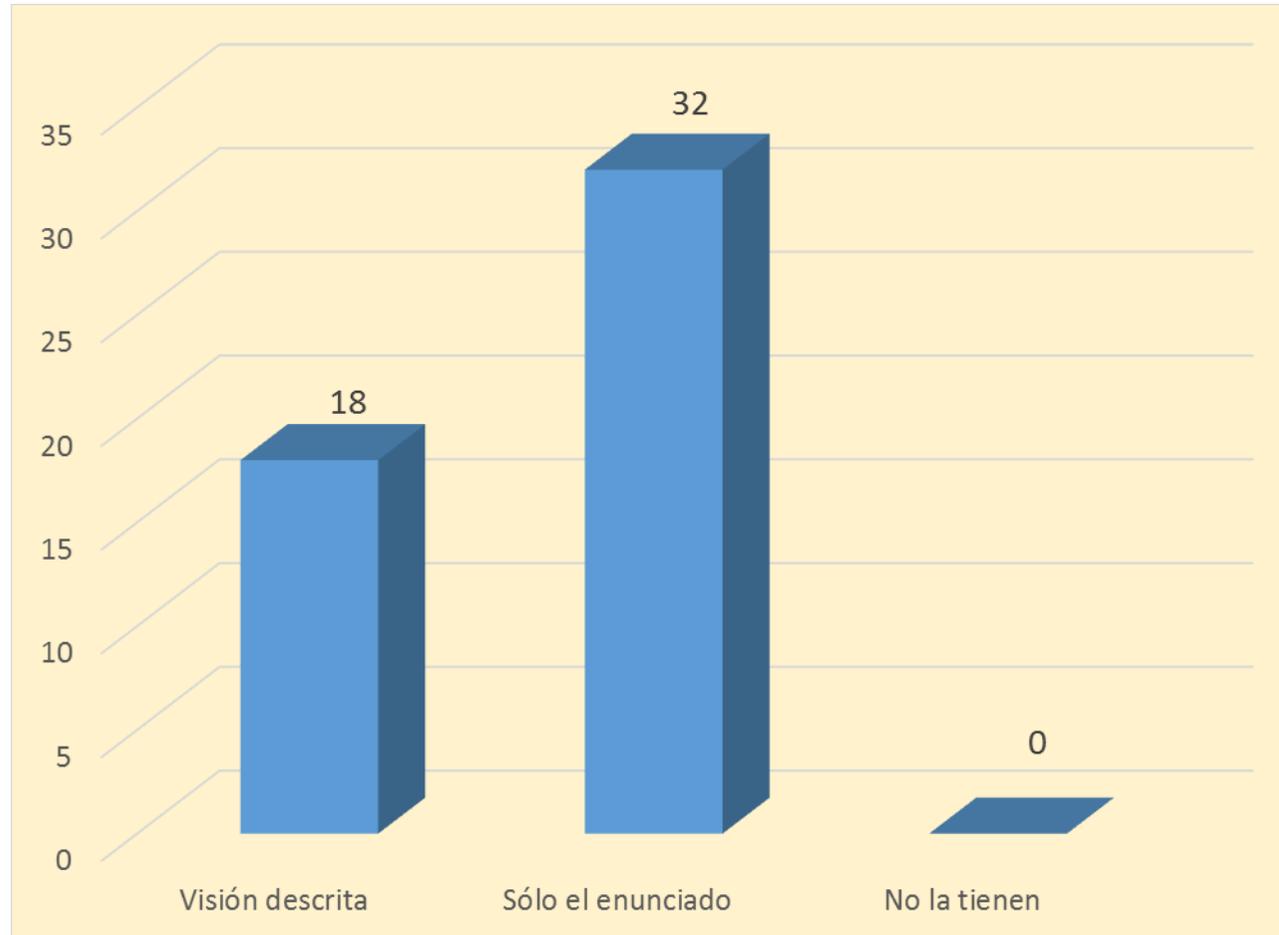
* Guía de evaluación

Análisis interno: la Misión (*)



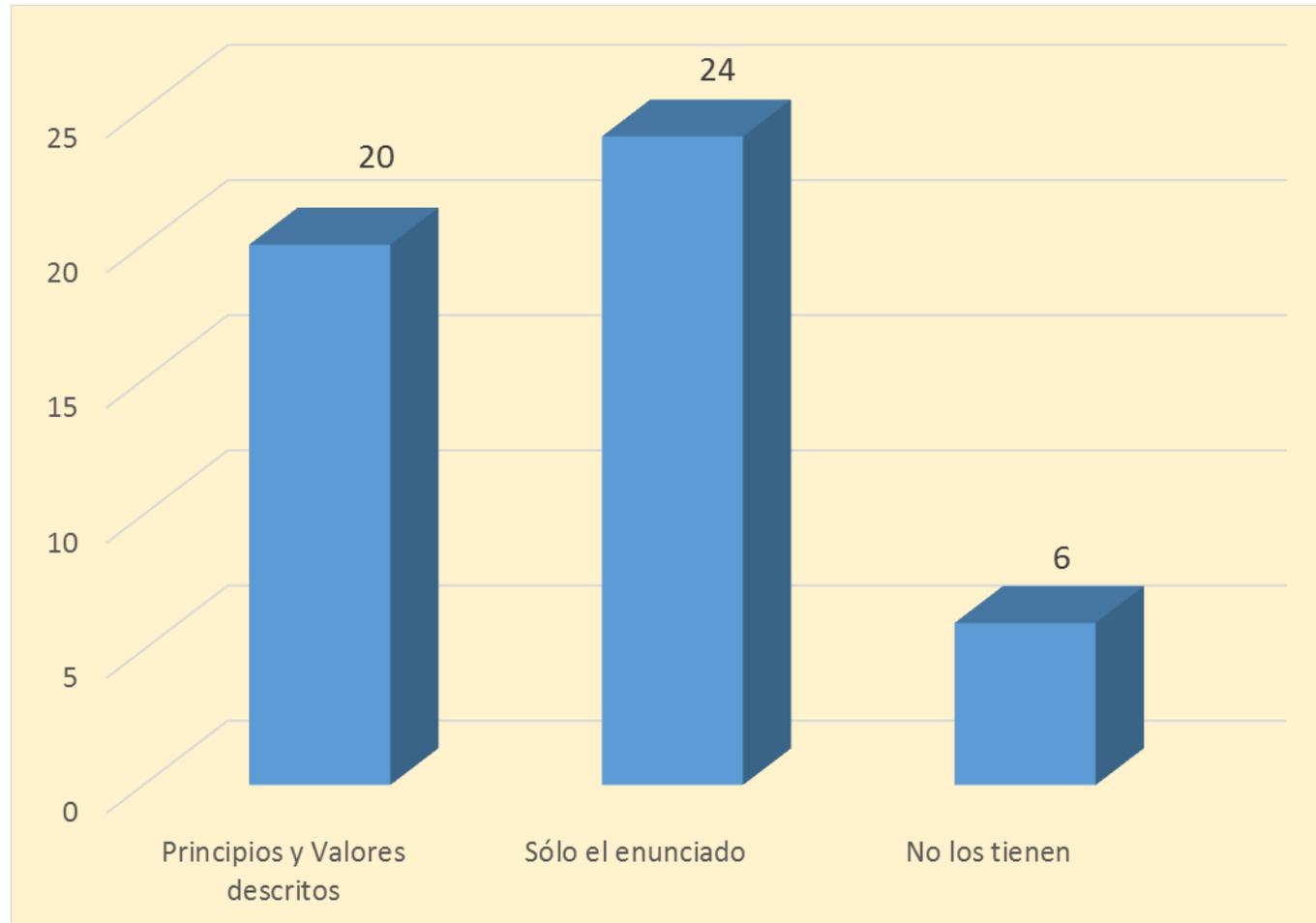
* Guía de evaluación

Análisis interno: la Visión (*)



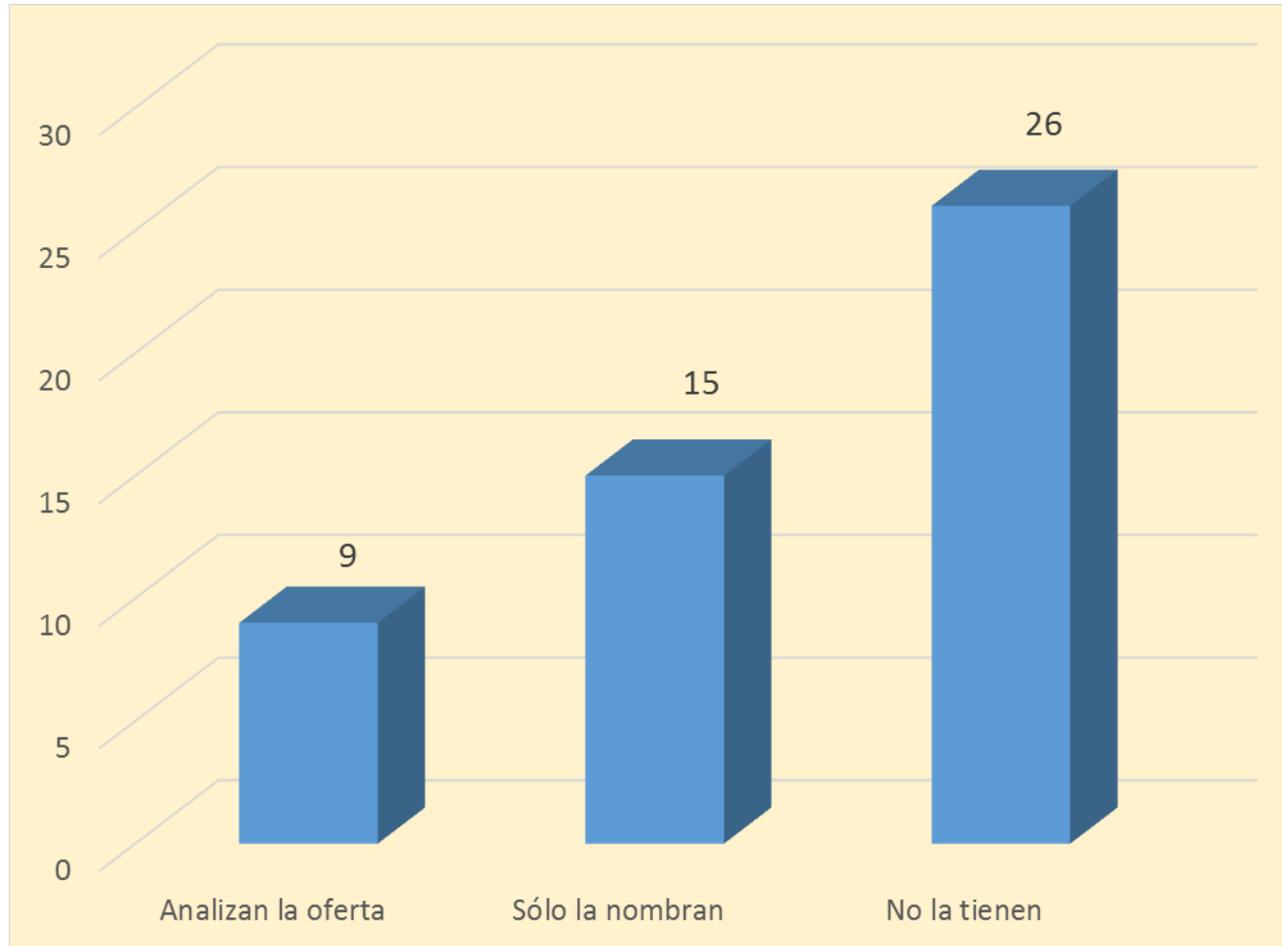
* Guía de evaluación

Análisis interno: Valores institucionales (*)



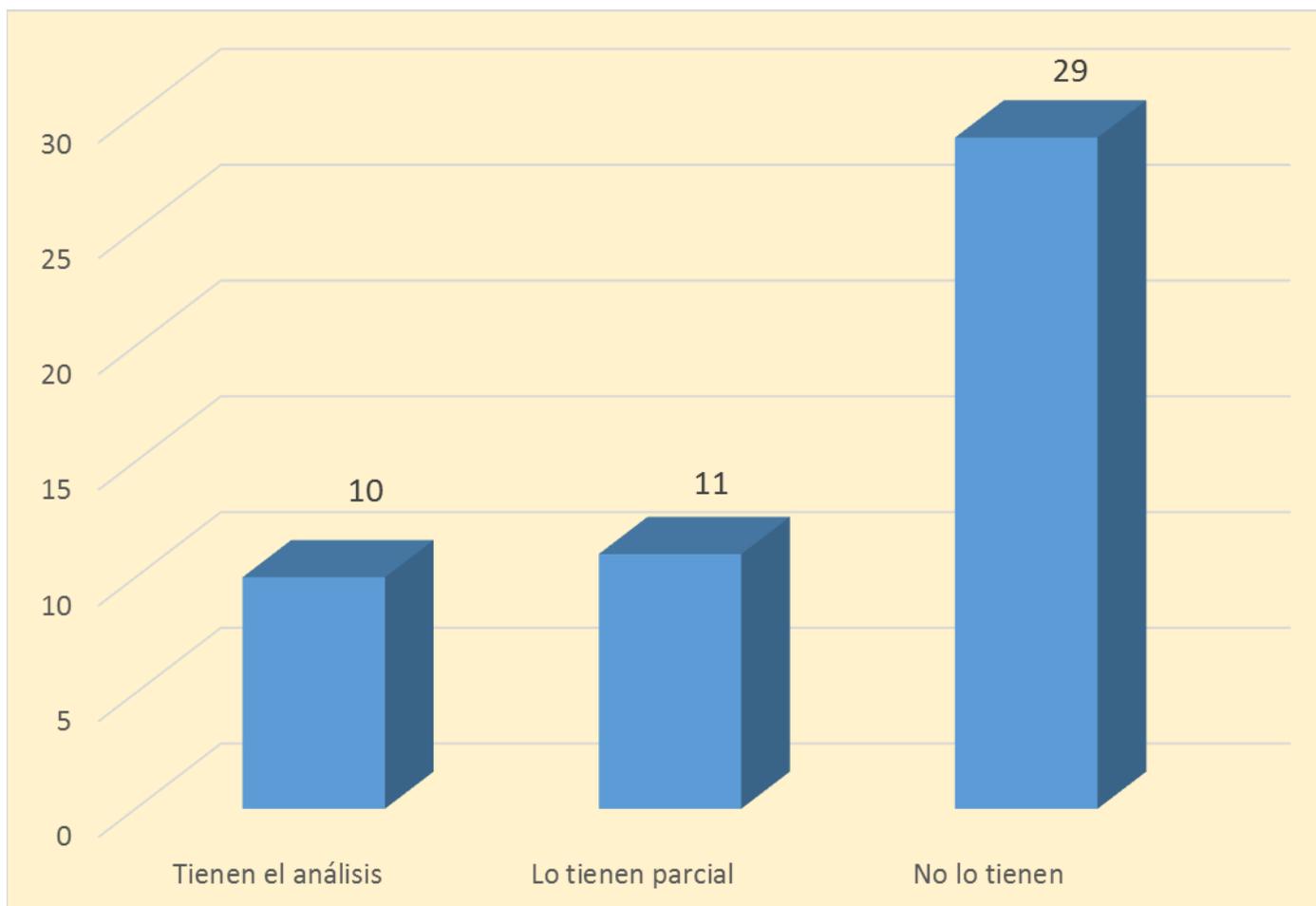
* Guía de evaluación

Análisis de la Oferta Académica (*)



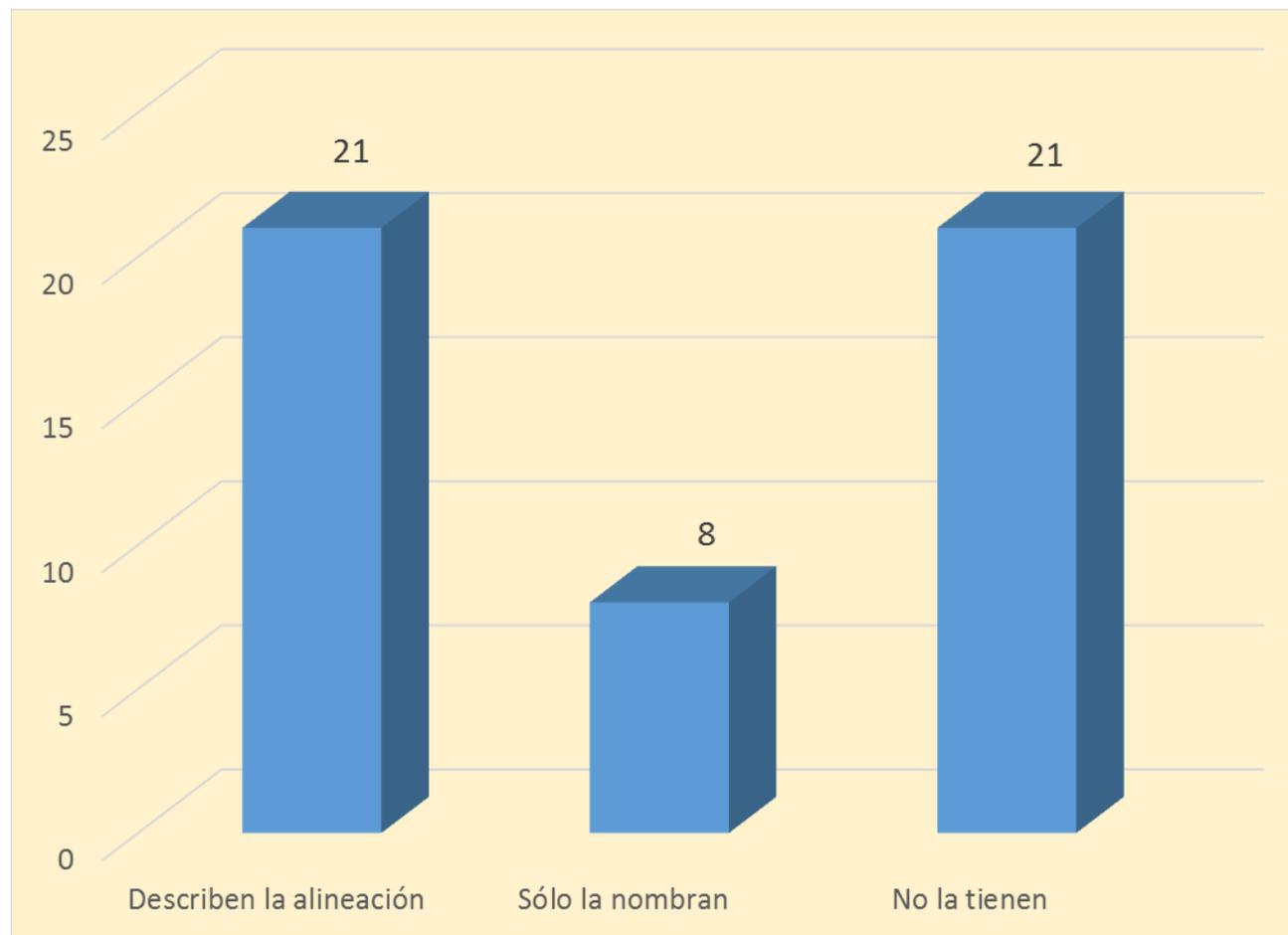
* Guía de evaluación

Planes Estratégicos con el análisis de investigación, vinculación y finanzas (*)



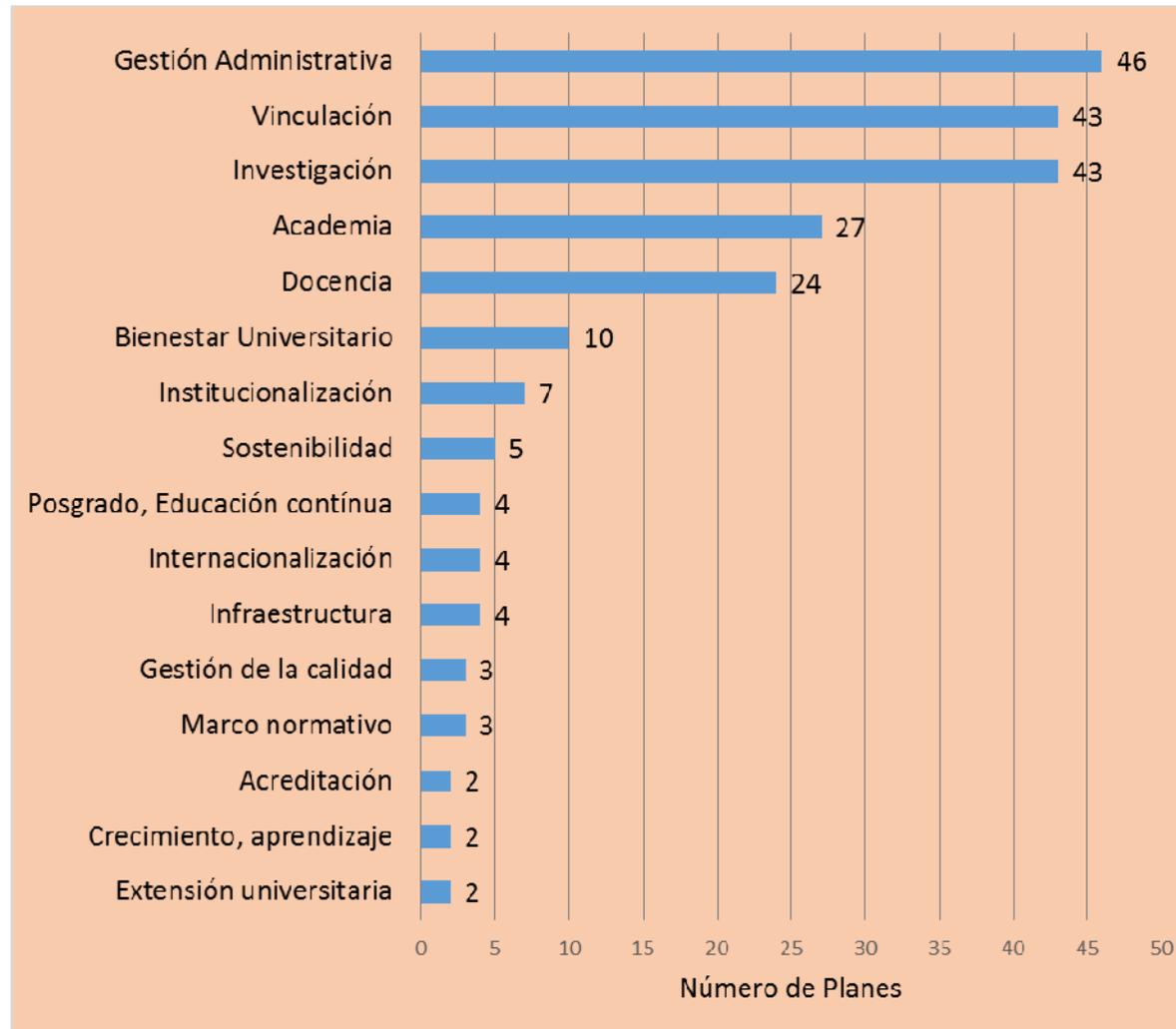
* Guía de evaluación

Planes Estratégicos con alineación al Plan Nacional del Buen Vivir (LOES)



* 50 Universidades

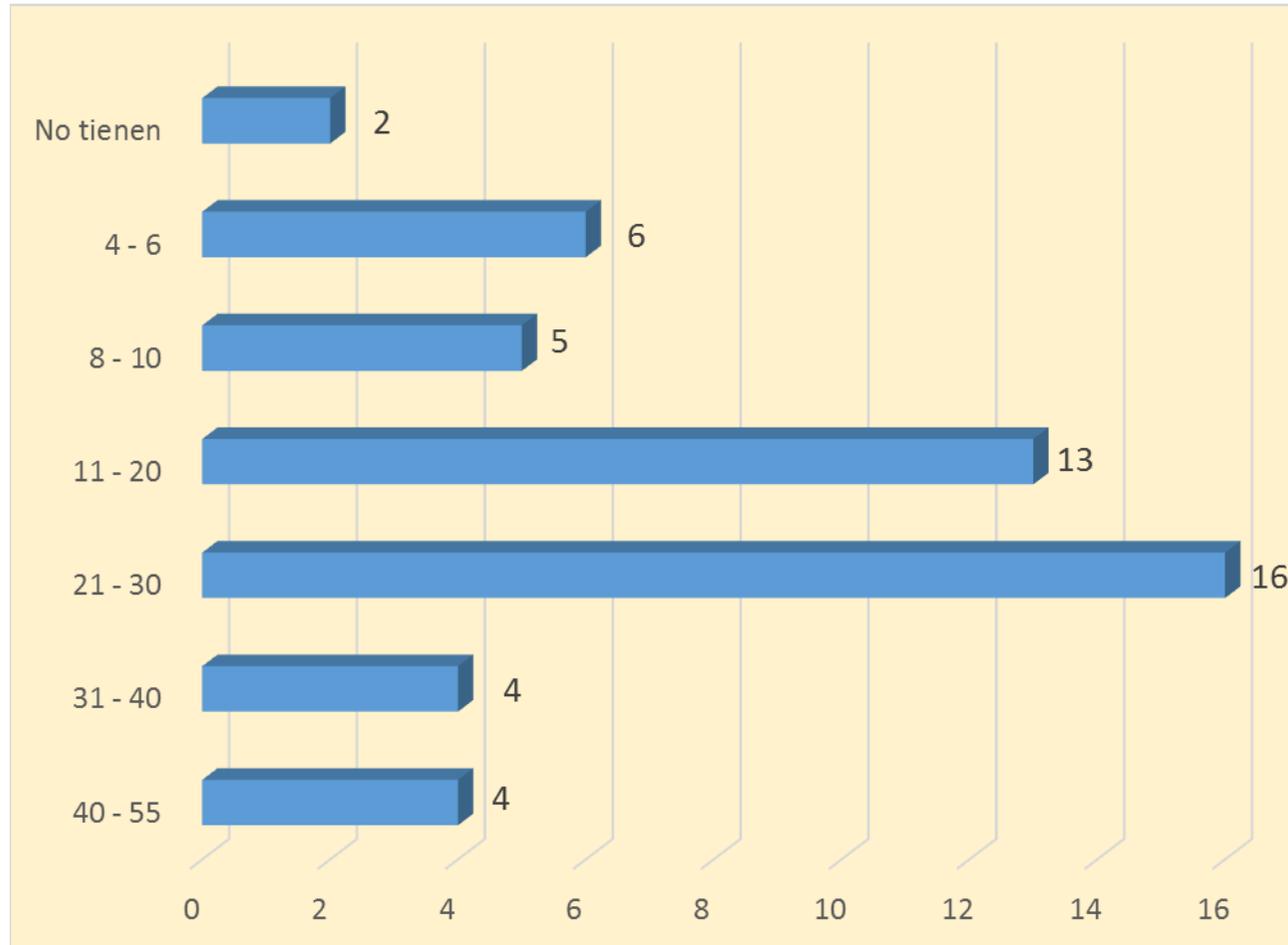
Ejes Estratégicos más comunes



Academia, investigación, vinculación (*)

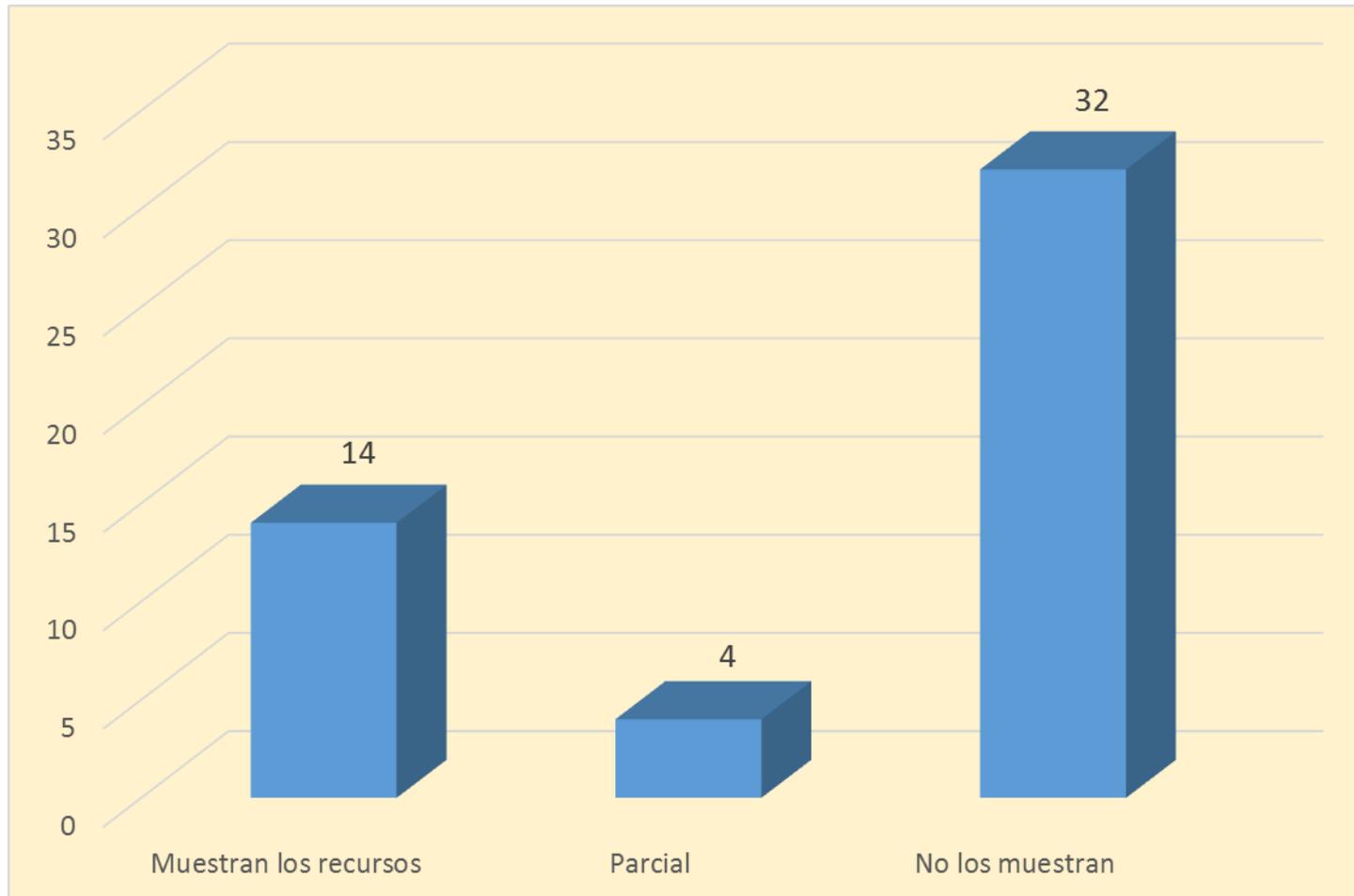
* 50 Universidades

Número de Objetivos Estratégicos



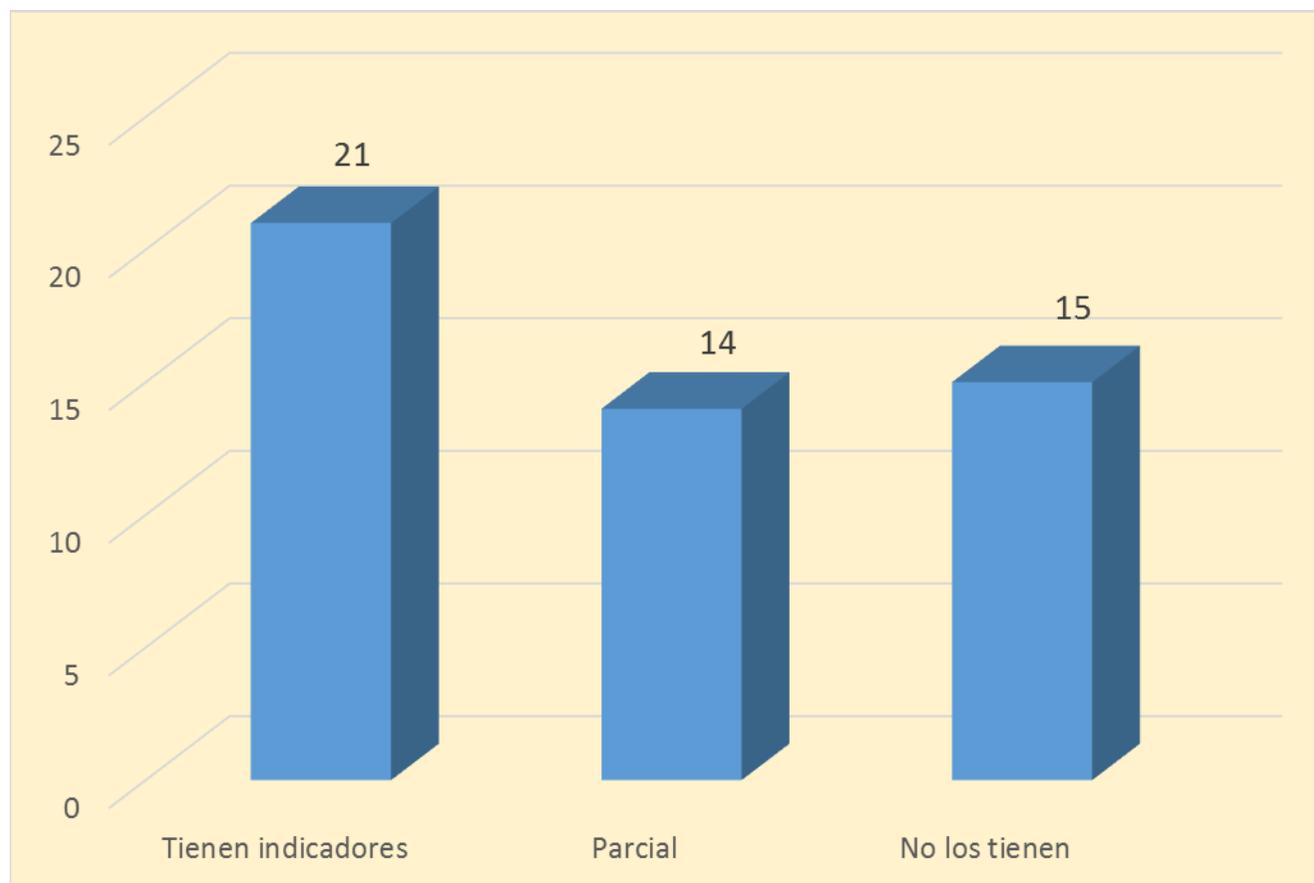
* 50 Universidades

Planes Estratégicos con recursos requeridos (*)



* Guía de evaluación

Medidores de cumplimiento – Objetivos medibles (*)



* Guía de evaluación

Mesa de trabajo No.1 - Quito

Componentes de la Planificación Estratégica



Quito

Mesa de trabajo No.1 - Quito

Componentes de la Planificación Estratégica

Plan Estratégico de Desarrollo Institucional		
Elementos del Plan Estratégico	✓	Comentarios
Marco legal (POLÍTICAS O LINEAMIENTOS)	✓	
Marco metodológico	✓	DE LO HACER A LO ESPERADO EN CASCADA
Autoridades	✓	QUE OFERTE A OHO DOCUMENTO CON EL PEDI
Descripción de la institución	✓	TEMPORALIDAD DEL PLAN RESPECTO AL PERIODO DE AÑO
Estructura Organizacional	✓	ORGANIGRAMA
Modelo Pedagógico	X	DENTRO DEL EJE ACADÉMICO COMO REFERENCIA
Actividades iniciales en la elaboración del PEDI	✓	COMO EVIDENCIA O ANEXO
Planificación de las actividades	✓	MEMORIA DE CONSTRUCCIÓN
Participación inicial de los principales involucrados	✓	EVIDENCIAS DE SOCIALIZACIÓN
Análisis del entorno: local, regional, nacional e internacional	✓	
Análisis interno: Misión	✓	SOLA DECLARACION
Análisis interno: Visión	X	
Análisis interno: valores institucionales	X	
Análisis de la oferta académica	X	SOLA PRESENTACION
Análisis de la investigación (FOIs)		EN EL EJE DE INVESTIGACION Y SUS OBTENIDOS
Análisis de la vinculación (FOIs)		EN EL EJE DE VINCULACION Y SUS OBTENIDOS
Análisis de la capacidad financiera		
Análisis FODA	✓	
Alineación al PNBV	✓	SE LO PUEDE LLAMAR TAMBIEN
Alineación al Plan Nacional Ciencia y Tecnología	X	INTRODUCCION O ANTECEDENTE
Política de calidad	✓	
Número de ejes estratégicos	✓	ESTAN EN LA UNDES
Número de objetivos estratégicos	✓	
Actividades / líneas de acción	✓	
Recursos	✓	
Indicadores de cumplimiento	✓	
Medios de verificación	✓	
Metas	✓	
Porcentajes de cumplimiento	✓	
Responsables	✓	
Bibliografía	X	
Anexos	✓	

1. Marco legal
2. Marco metodológico
3. Autoridades
4. Descripción de la institución
5. Estructura organizacional
6. Actividades iniciales en la elaboración del PEDI
7. Planificación de las actividades
8. Participación de los involucrados
9. Análisis del entorno
10. Análisis FODA
11. Alineación al PNBV
12. Política de Calidad
13. Ejes Estratégicos
14. Objetivos Estratégicos
15. Actividades/Líneas de acción
16. Recursos
17. Indicadores de cumplimiento
18. Medios de verificación
19. Metas
20. Porcentajes de cumplimiento
21. Responsables
22. Anexos

Mesa de trabajo No.1 - Guayaquil

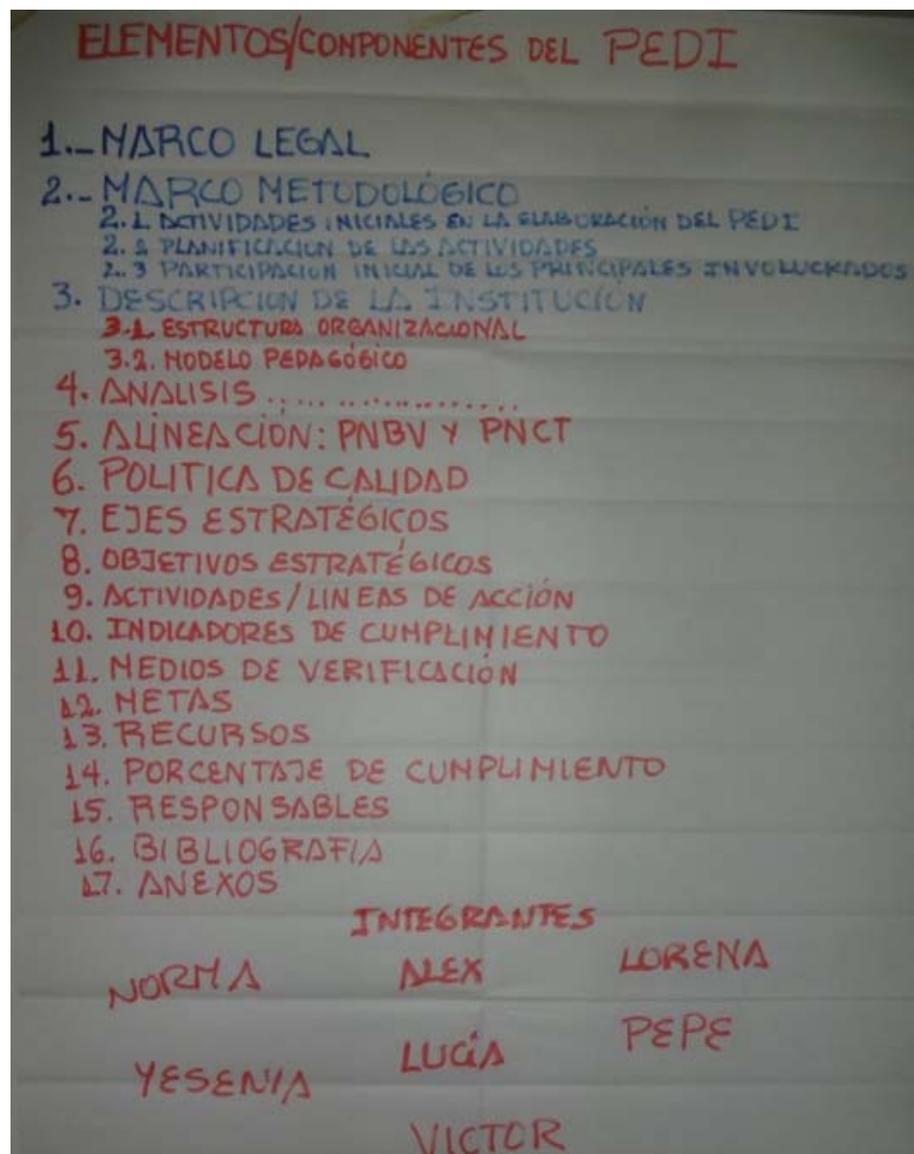
Componentes de la Planificación Estratégica



Guayaquil

Mesa de trabajo No.1 - Guayaquil

Componentes de la Planificación Estratégica



1. Marco legal
2. Marco metodológico
3. Descripción de la institución
4. Análisis del entorno
5. Alineación: PNBV y PNCT
6. Política de Calidad
7. Ejes Estratégicos
8. Objetivos Estratégicos
9. Actividades/Líneas de acción
10. Indicadores de cumplimiento
11. Medios de verificación
12. Metas
13. Recursos
14. Porcentajes de cumplimiento
15. Responsables
16. Bibliografía
17. Anexos

Mesa de trabajo No.2 - Quito

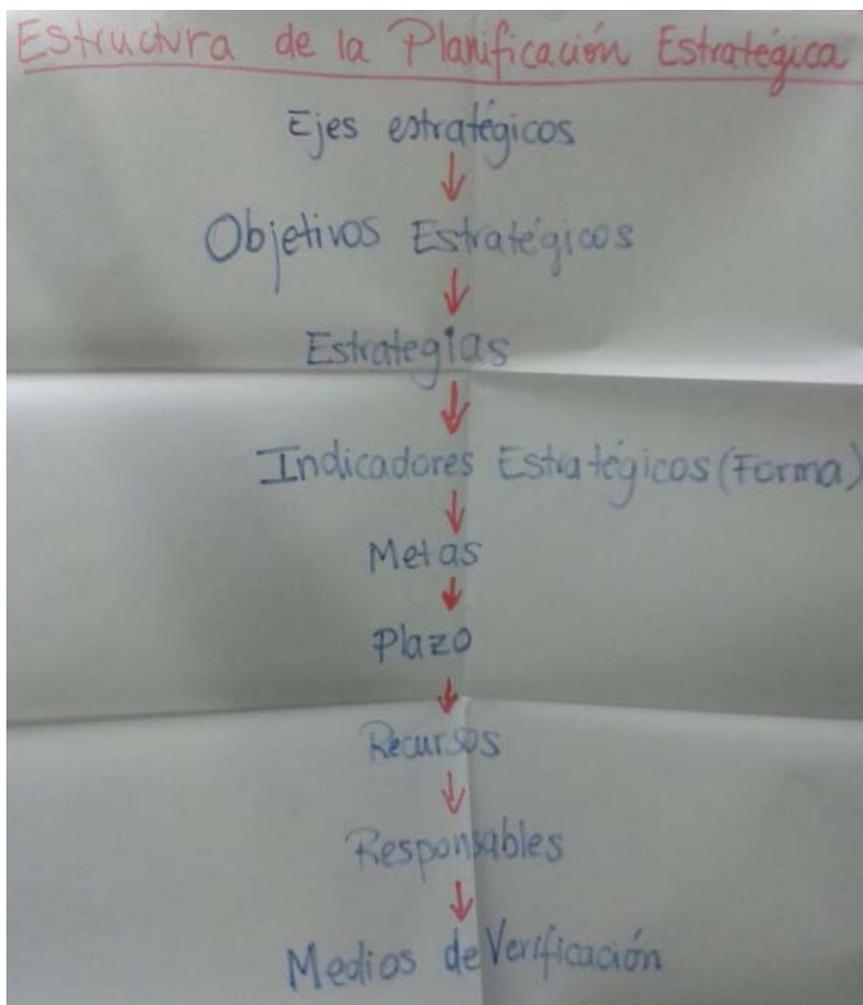
Estructura de la Planificación Estratégica



Quito

Mesa de trabajo No.2 - Quito

Estructura de la Planificación Estratégica



- Ejes estratégicos
- Objetivos estratégicos
- Estrategias
- Indicadores estratégicos (forma)
- Metas
- Plazo
- Recursos
- Responsables
- Medios de verificación

Mesa de trabajo No.2 - Guayaquil

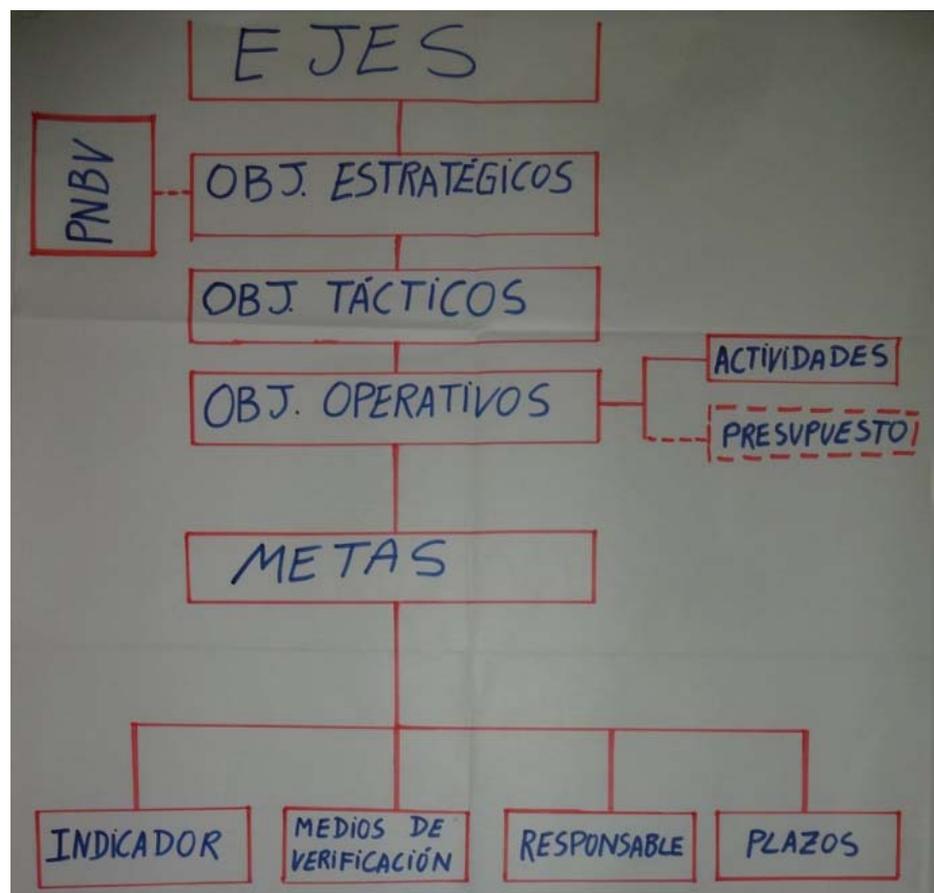
Estructura de la Planificación Estratégica



Guayaquil

Mesa 2. Mesa de trabajo No.2 - Guayaquil

Estructura de la Planificación Estratégica



- Ejes estratégicos
- Objetivos estratégicos (PNBV)
- Objetivos Tácticos
- Objetivos Operativos (Actividades y Presupuesto)
- Metas
- Indicador
- Medios de verificación
- Responsables
- Plazo

Mesa de trabajo No.3 - Quito

Matriz de Planificación Estratégica



Quito

Mesa de trabajo No.3 - Quito

Matriz de Planificación Estratégica

MISIÓN

VISIÓN

OBJETIVO NACIONAL DEL BUEN VIVIR

EJE ESTRATÉGICO	OEI	INDICADOR	META					PRESUPUESTO EN RECURSO	RESPONSABLE
			2018	2019	2020	2021	2022		

- Eje estratégico
- Objetivo Estratégico Institucional
- Indicador
- Meta (por años)
- Presupuesto en recurso
- Responsable

Mesa de trabajo No.3 - Guayaquil

Matriz de Planificación Estratégica



Guayaquil

Mesa de trabajo No.3 - Guayaquil

Matriz de Planificación Estratégica

MATRIZ DE PROGRAMACION
ESTRATÉGICA

PNBV EJE ESTRATÉGICO: XXXX PLANIFICACION INSTITUCIONAL

OBJETIVO " " OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL ;
PNBY XX :
POLITICA :

META: META OEI : %

INDICADOR : INDICADOR OEI1: "

OBJETIVO OPERATIVO	INDICADOR OPERATIVO	OBJ.ESP	ESTRIG	GESTION CALIDAD	INDICADOR CUMPLIMIENTO	RESPONSABLE
--------------------	---------------------	---------	--------	-----------------	------------------------	-------------

FECHA INICIO	FECHA FIN	PRESUPUESTO	META ANUAL				
			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5

- Objetivo operativo
- Indicador operativo
- Objetivo específico
- Estrategia
- Gestión Calidad
- Indicador cumplimiento
- Responsable
- Fecha Inicio
- Fecha fin
- Presupuesto
- Meta anual (numerada)

TELESCOPI

Socialización de la Planificación Estratégica en la Universidad Ecuatoriana

Jorge Lombeida Chávez
jlombeid@espol.edu.ec