

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS

En las Instituciones de Educación Superior



Esquema de contenido

1. La gestión de costos en las IES

Marco conceptual
Cadena de valor y su vinculación con la gestión de costos

Exposición



3. La cadena de valor y la estructura de costos

Diseño de un mapa de actividades,
definición de un objetivo de costos,
Vinculación con la gente y recursos

Ejercicio en Equipo



5. La información de costos en la gestión universitaria

Los sistemas de información gerencial y la información de costos en la gestión universitaria

Ejercicio en Equipo



2. Importancia y beneficios de la Gestión de costos

Dependencia de la gestión presupuestaria y financiera con la gestión de costos

Discusión en grupo



4. La gestión de costos en los niveles gerenciales

Integración de la gestión de costos en los niveles estratégico, táctico y operativo

Discusión y Ejercicio en Equipo



6. Implementación de la gestión de costos en la Institución

Proceso de análisis para la transición.
Evaluación de la situación actual
¿Cómo?

Ejercicio en Equipo

Contexto

Contexto Internacional

Contexto Latinoamericano

Presupuesto

Costos

Planes

Instituciones de Educación Superior

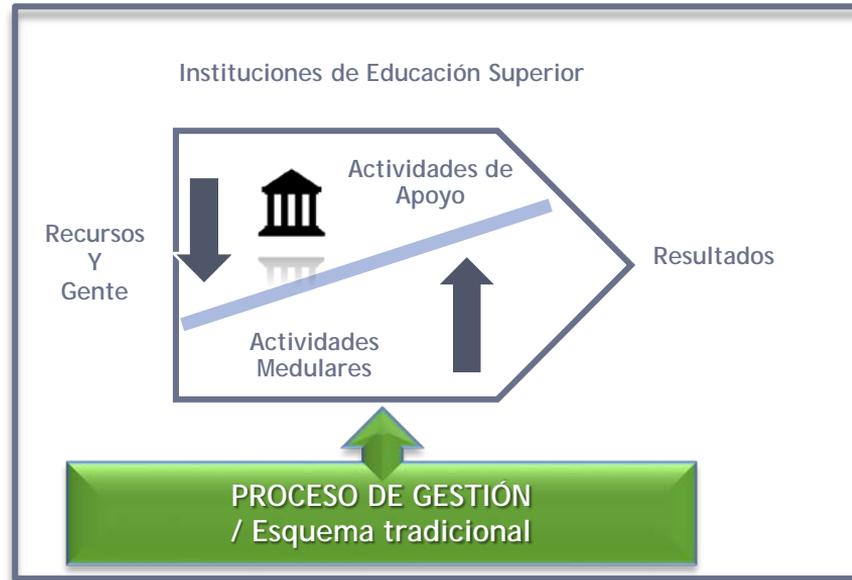
Recursos
Y
Gente

Actividades de
Apoyo

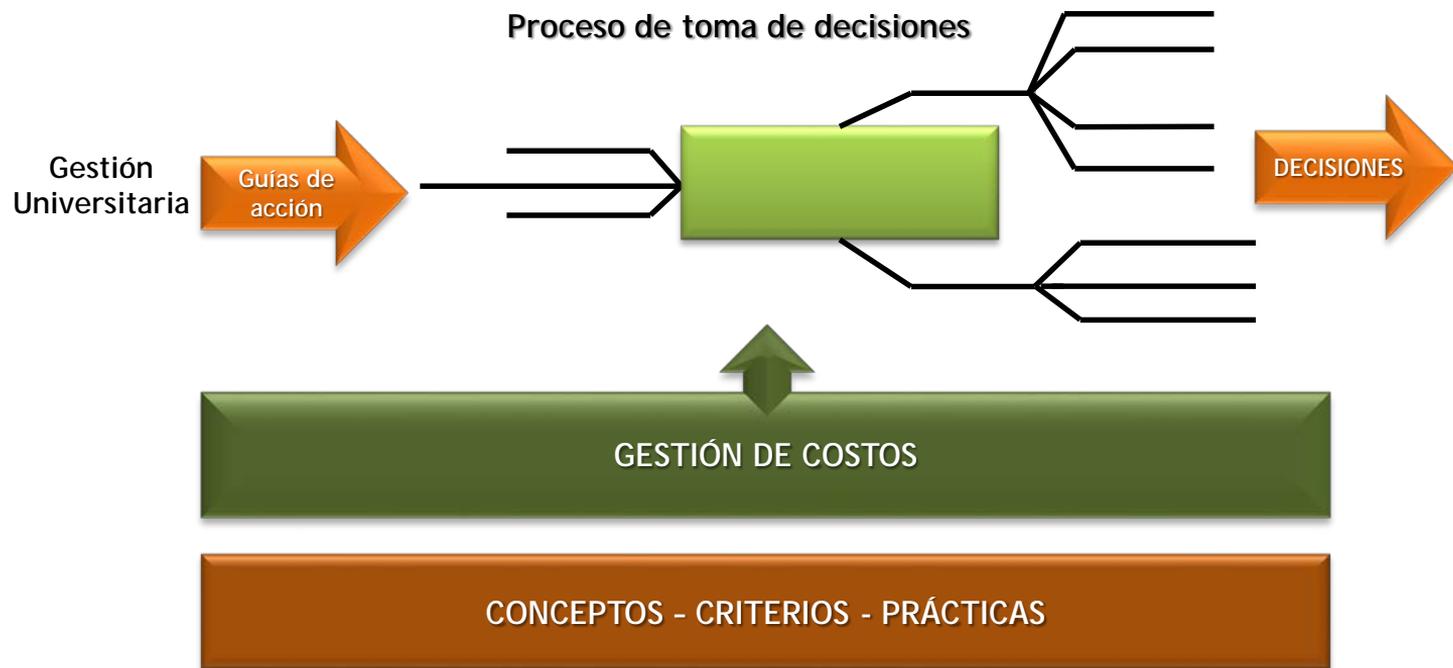
Actividades
Medulares

Resultados

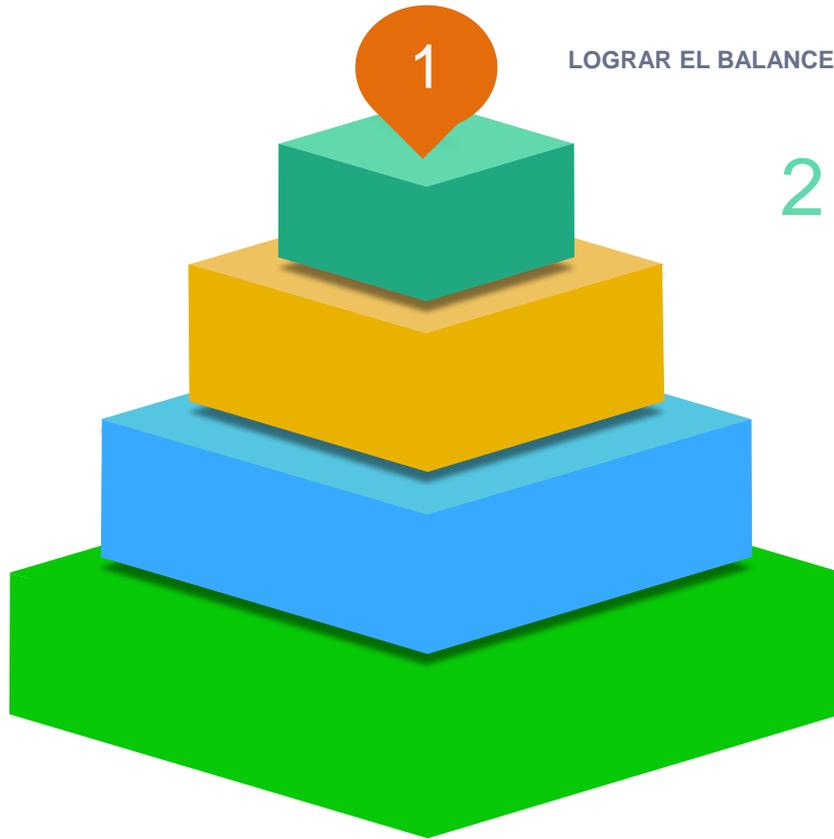
PROCESO DE GESTIÓN
/ Esquema tradicional



La Gestión de costos en las Instituciones de Educación Superior



IMPORTANCIA Y BENEFICIOS DE LA GESTIÓN DE COSTOS



1 LOGRAR EL BALANCE ENTRE LOS COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR

2

CANALIZAR LOS RECURSOS FINANCIEROS HACIA LAS INVERSIONES Y LA OPERABILIDAD INSTITUCIONAL QUE REALMENTE AGREGUE VALOR

3

GUIAR LAS CAPACIDADES INTERNAS HACIA LA CREACIÓN DE VALOR

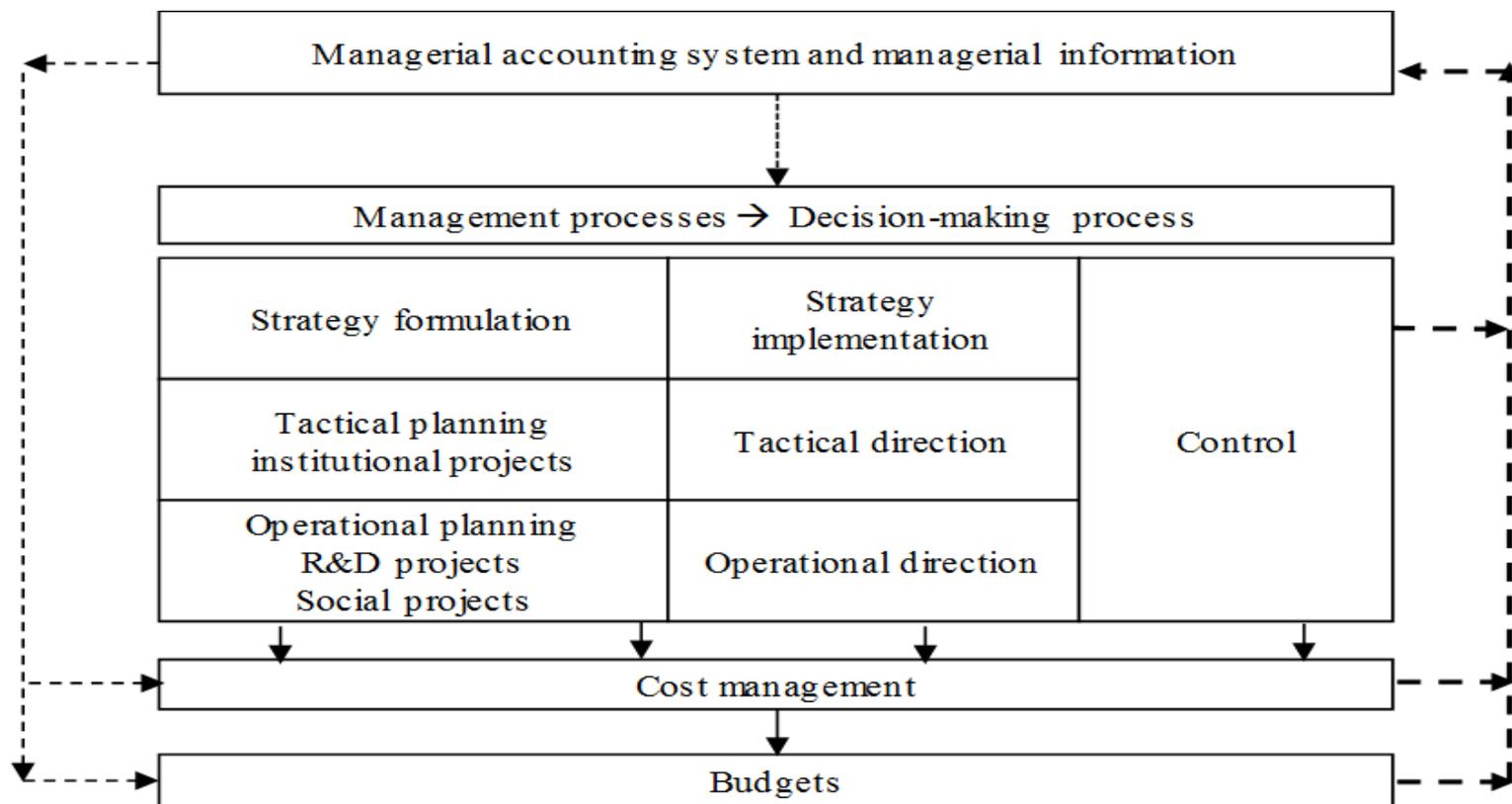
4

DISTRIBUIR LOS RECURSOS Y EL PERSONAL DE MANERA ECONÓMICA Y EFICIENTE

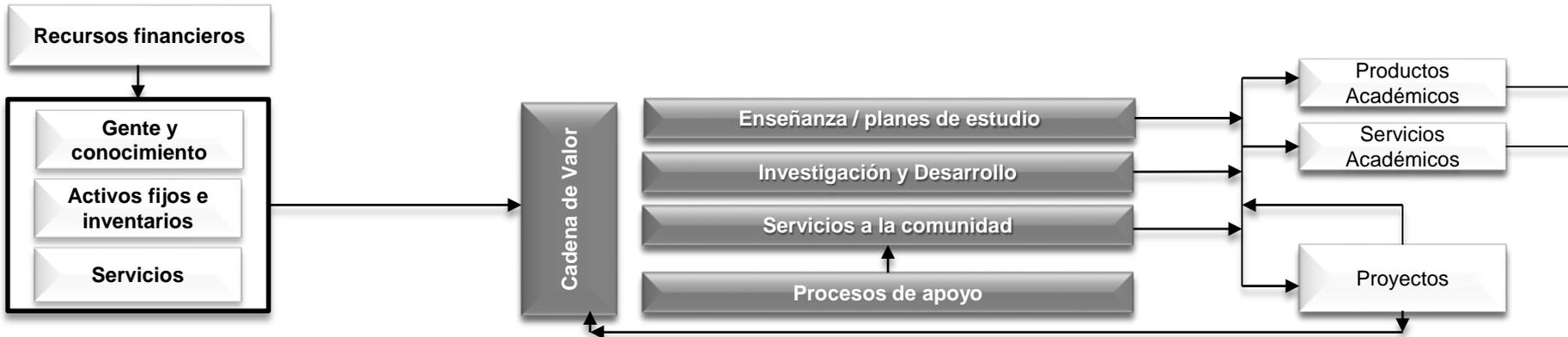
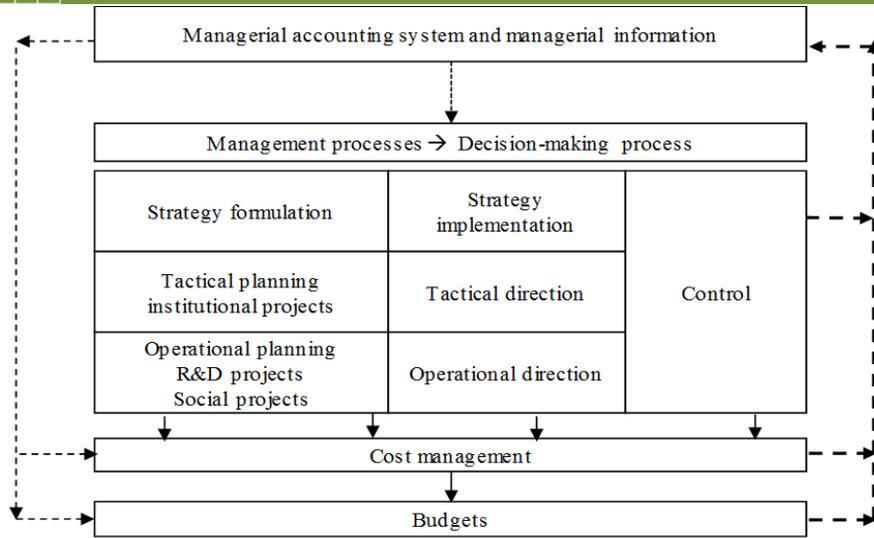
5

CONOCER LA CAUSA DE LOS COSTOS

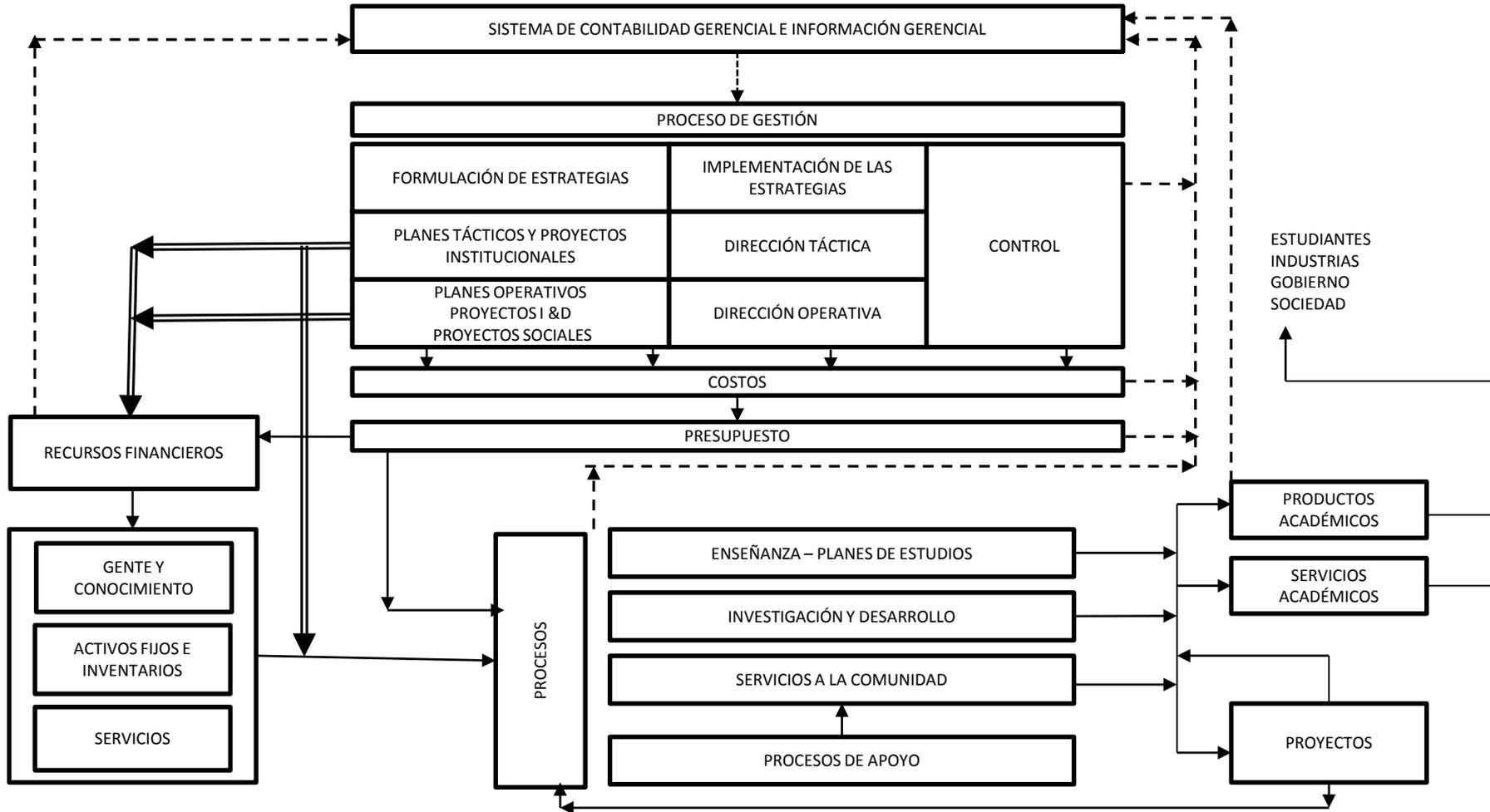
El modelo de gestión



Implementación de la gestión de costos en la institución



Modelo de gestión de costos integrada a la gestión institucional



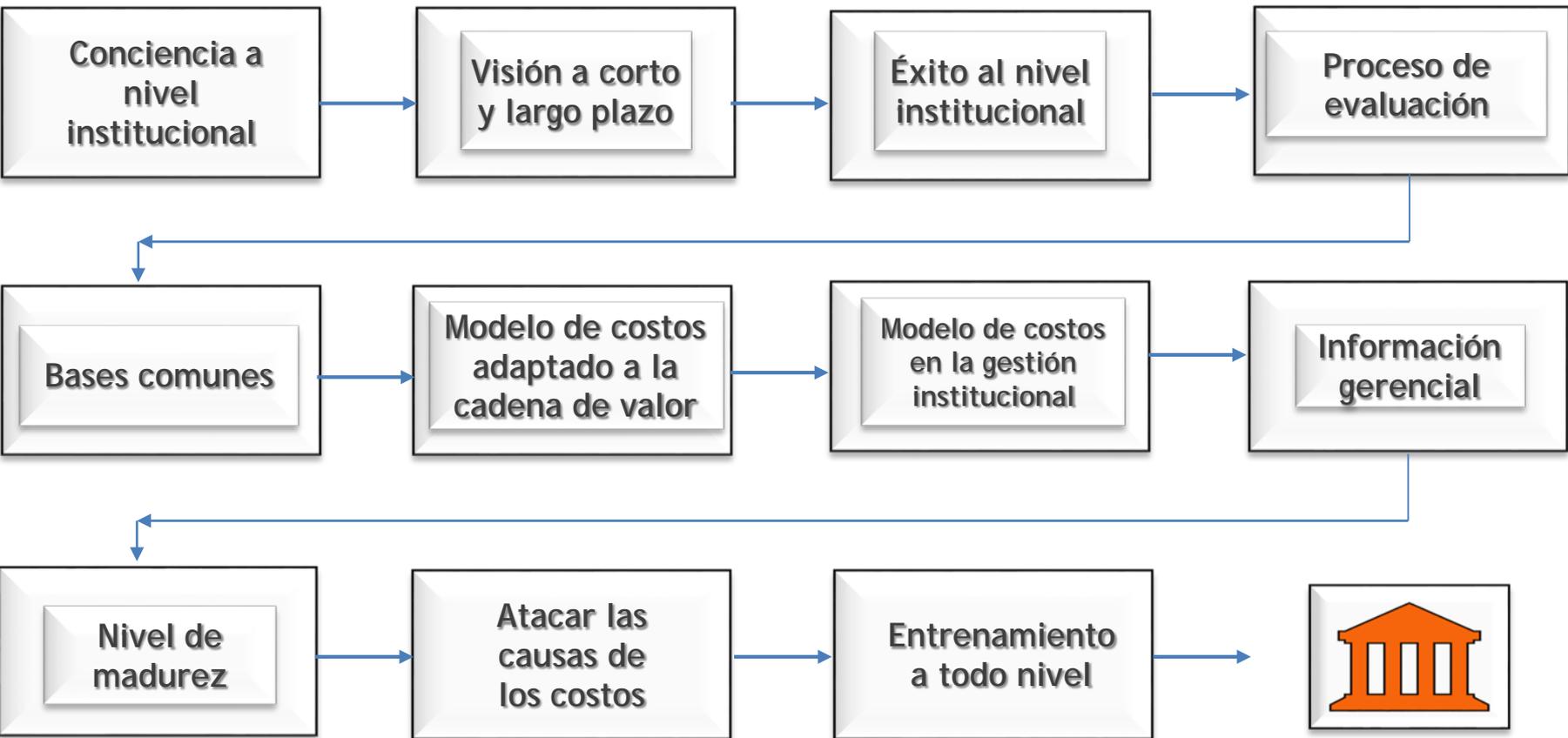
Situación actual



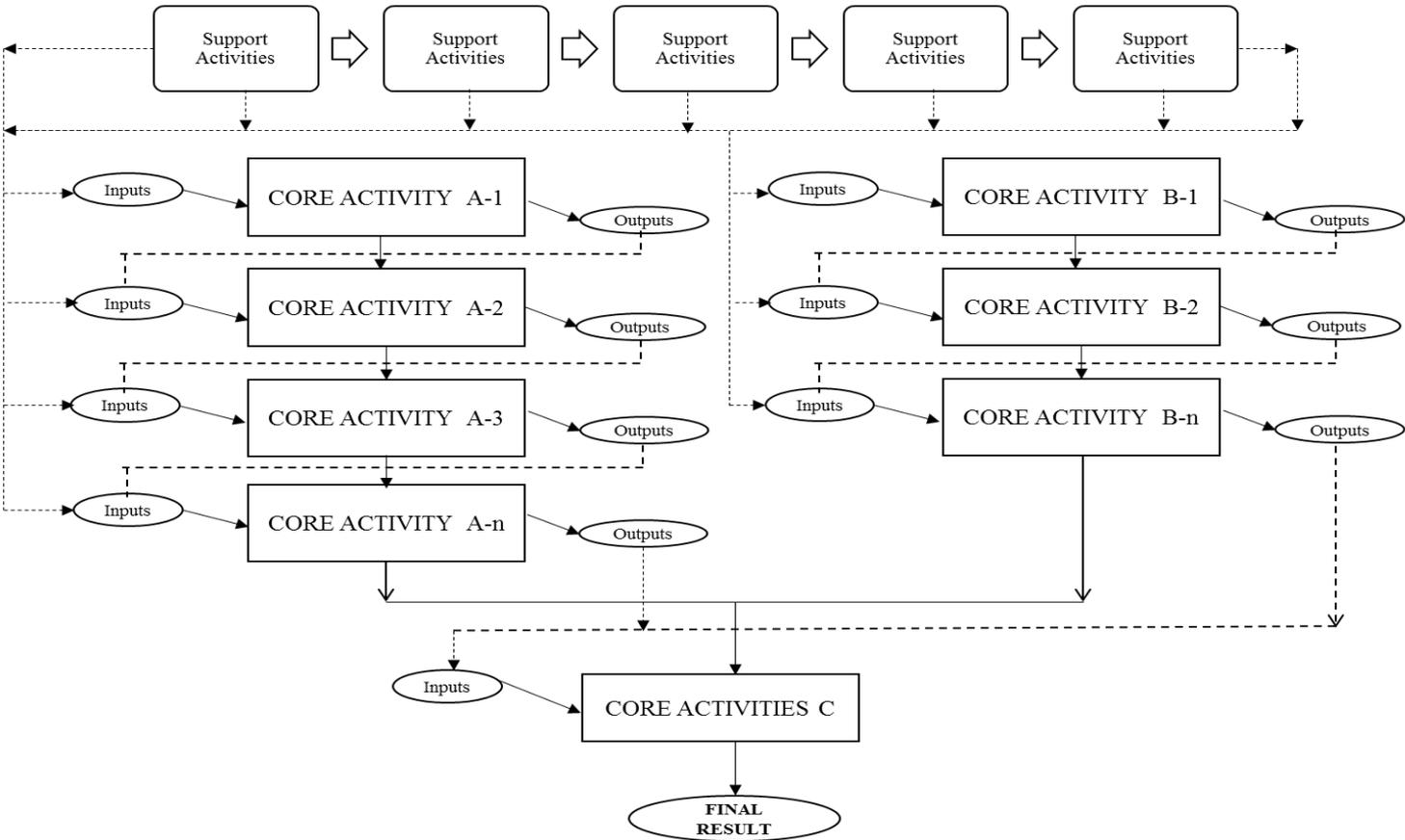
Situación deseada



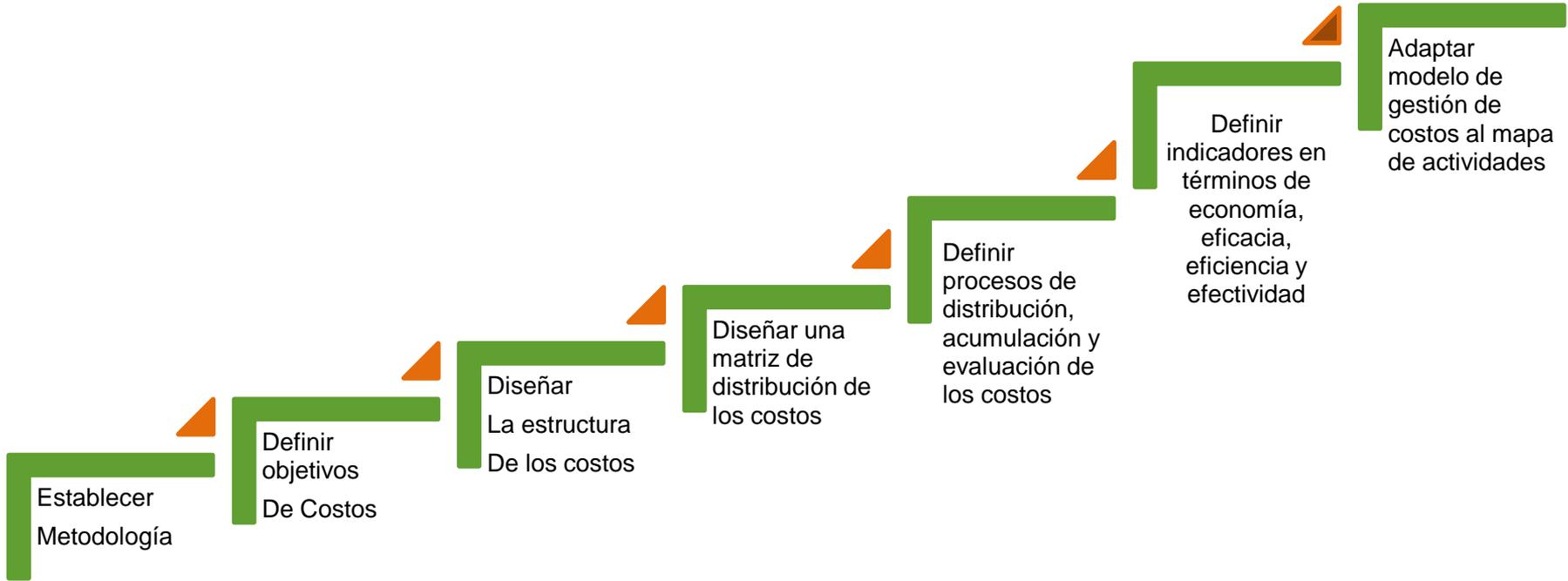
CÓMO LLEGAR AL MODELO



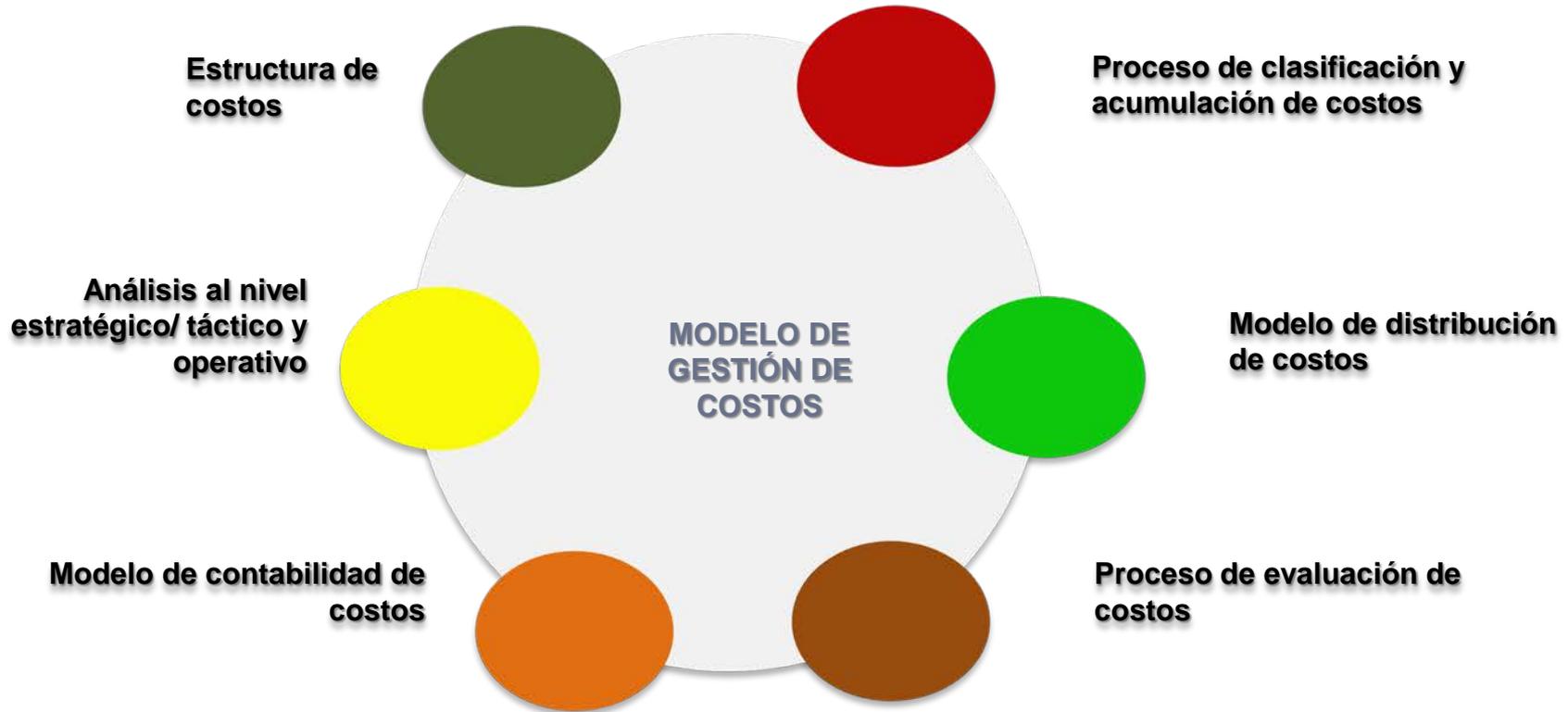
DESARROLLO DE BASES COMUNES – MAPA DE ACTIVIDADES



Modelo de costos adaptado a la cadena de valor



Componentes de un Modelo integral de gestión de costos



GESTIÓN ESTRATÉGICA

MAPA ESTRATÉGICO

PROCESOS DE
IMPLEMENTACIÓN DE LAS
ESTRATEGIAS

MODELO DE EVALUACIÓN
INSTITUCIONAL

PROCESO DE
MEJORAMIENTO
CONTINUO

ANÁLISIS INTEGRAL

GESTIÓN TÁCTICA

PROYECTOS
INSTITUCIONALES

PRESUPUESTOS
VÍNCULADOS A LOS
PROYECTOS

MODELO DE EVALUACIÓN
INSTITUCIONAL

PROCESOS DE
MEJORAMIENTO
CONTINUO

GESTIÓN OPERATIVA

Planes operativos
anuales

Presupuestos
operativos

Proyectos de
investigación y
desarrollo

Modelo de evaluación
institucional

Proceso de mejoramiento
continuo

MODELO DE CONTABILIDAD GERENCIAL

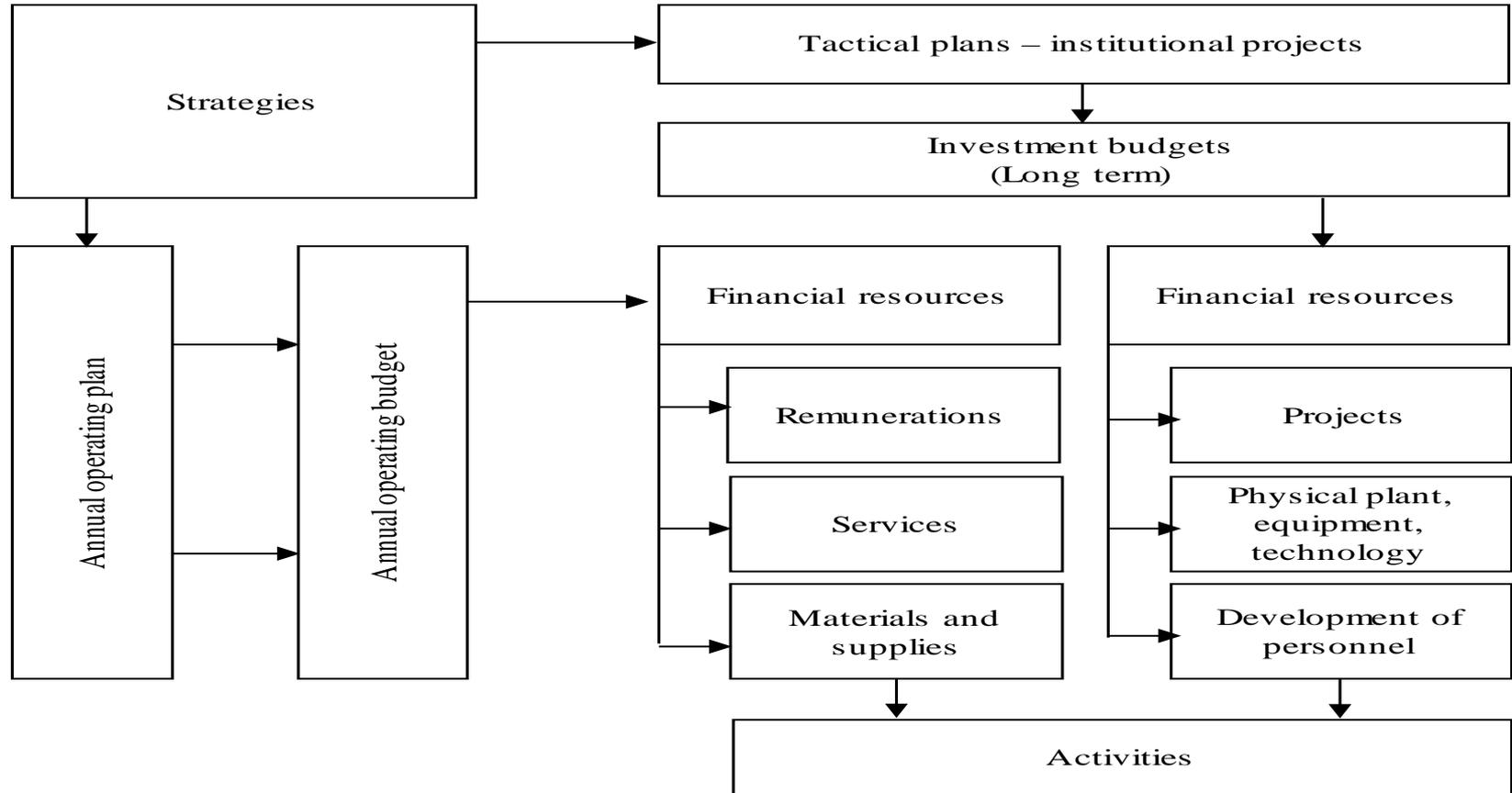
Modelo de contabilidad de
costos

Modelo de contabilidad
gerencial

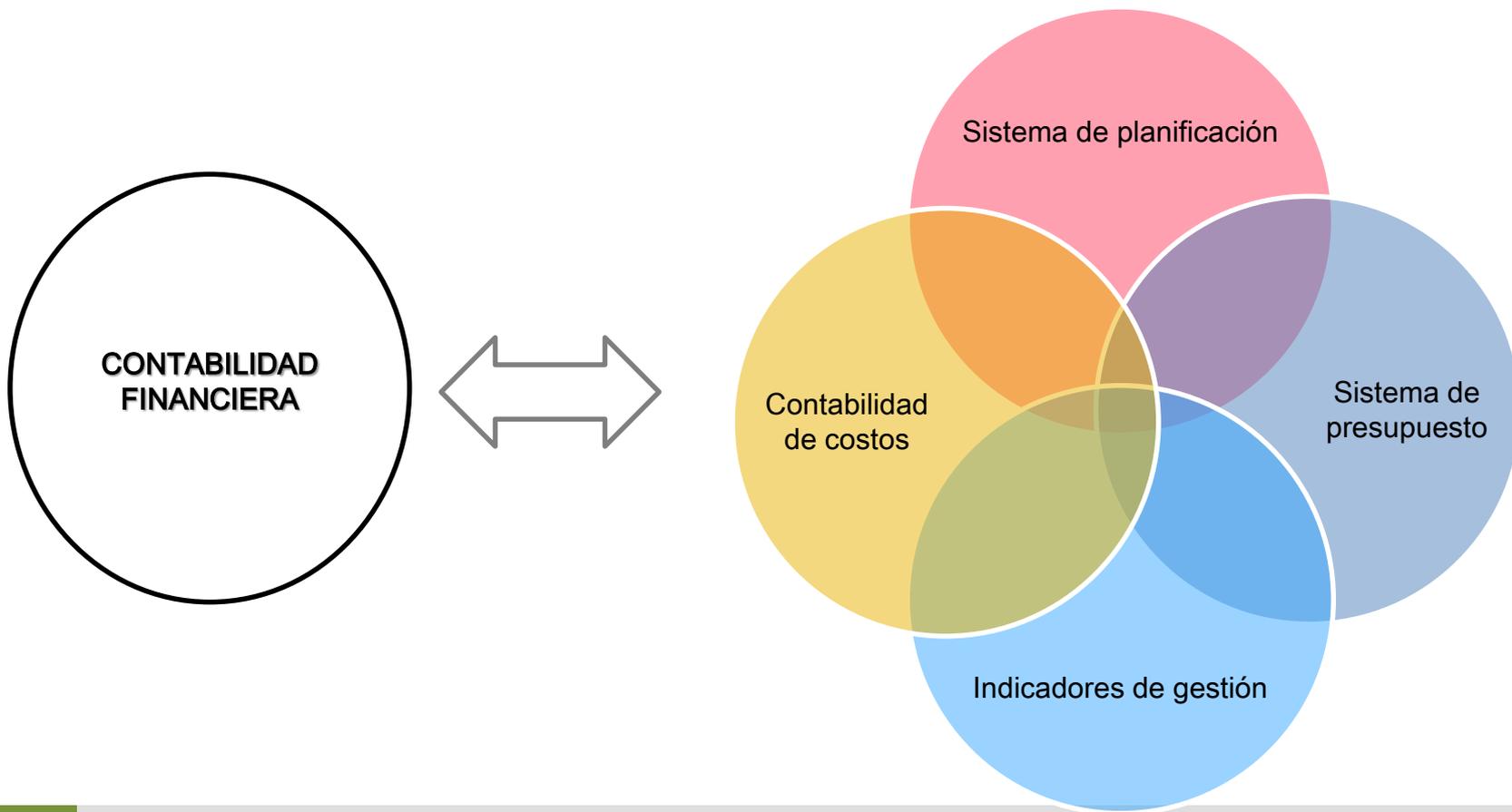
Modelo de indicadores
gerenciales

Información gerencial

La gestión de costos en los niveles gerenciales



SISTEMA DE CONTABILIDAD GERENCIAL



GESTIÓN INSTITUCIONAL

