

**CREACIÓN DE LA INCUBADORA DE EMPRESAS DE LA UNIVERSIDAD
DEGUAYAQUIL INNOVUG**

Guayaquil-Ecuador

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA PRÁCTICA

Título	CREACIÓN DE LA INCUBADORA DE EMPRESAS DE LA UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL INNOVUG
Palabras clave	Innovación, emprendimiento
Criterios de excelencia	Estrategia, procesos, productos y servicios
Institución responsable de la práctica	Universidad de Guayaquil
Ciudad	Guayaquil
País	Ecuador
Teléfono	(04) 228-4505
Sitio web de la institución/Facultad/Centro	https://www.ug.edu.ec/

DATOS DE LA PERSONA RESPONSABLE DE LA PRÁCTICA

Nombres y apellidos	<i>Maria Paulina Brito Ochoa</i>
Cargo	Directora de la Incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil
Unidad/Facultad/Escuela	Decanato de Investigación, Posgrado e Internacionalización
Correo electrónico	maria.britooch@ug.edu.ec
Teléfono	0997700896
Sitio web	https://innovug.ug.edu.ec/

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA PRÁCTICA

TÍTULO: CREACIÓN DE LA INCUBADORA DE EMPRESAS DE LA UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL INNOVUG

- **Resumen ejecutivo de la Práctica:**

La creación de la Incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil fue diseñada para establecer un vínculo entre las necesidades de la comunidad universitaria en materia de emprendimiento e innovación y las funciones sustantivas de la universidad. Esta iniciativa se originó a partir de un proyecto de investigación denominado "Estrategia de Transferencia de Conocimiento para Acelerar la Capacidad de Emprendimiento de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MPYMES) y el Sector Artesanal en la Provincia del Guayas, Ecuador". Producto de la investigación se decidió incorporar la materia de emprendimiento e innovación como eje transversal en la Universidad de Guayaquil, y crear un espacio de innovación y asesoramiento que contribuya al fomento del espíritu emprendedor en toda la comunidad universitaria.

La creación de la incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil, conocida como INNOVUG, se enfoca en el impulso de proyectos emprendedores que han surgido a partir de iniciativas académicas o investigaciones en el ámbito de la ciencia y la tecnología, con un alto potencial innovador. Su objetivo primordial es conectar y potenciar estos proyectos, vinculándolos con oportunidades significativas. Los servicios que INNOVUG ofrece a la comunidad universitaria abarcan: Captación de ideas emprendedoras a través de convocatorias, en colaboración con la cátedra de emprendimiento e innovación y los Centros de Desarrollo e Innovación de la Universidad de Guayaquil; coordinación y consolidación de recursos relacionados con la cátedra de emprendimiento e innovación, para beneficiar a toda la comunidad universitaria; ofrecimiento de formación continua en emprendimiento e innovación a través de diversas modalidades, como webinars, bootcamps, cursos en línea, seminarios y eventos académicos.

Hasta la fecha, INNOVUG ha logrado los siguientes resultados destacables: Más de 2500 beneficiarios en todas las capacitaciones, 4 convenios de cooperación firmados, 80 profesores preparados en emprendimiento e innovación, 10 proyectos de emprendimiento atendidos y 2 proyectos en proceso de incubación que postularon al programa INCUBITI de Prendho- UTPL, 40 docentes acreditados en manejo de simuladores de negocios y 15 investigaciones científicas en emprendimiento, 40 Microempresas beneficiadas con el proyecto con la Universidad Autónoma de México. Además, INNOVUG ha desempeñado un papel fundamental en la creación y fortalecimiento del "Ecosistema Emprendedor UG", que incluye a la Coordinación de Innovación y Emprendimiento, la Escuela de Emprendimiento y el Centro de Emprendimiento (Incubadora de Empresas INNOVUG), como parte de los Centros de Desarrollo e Innovación, promoviendo así un ambiente propicio para la innovación y el espíritu emprendedor en la Universidad de Guayaquil.

Esta práctica contribuye de manera significativa a la estrategia institucional de fortalecer un ecosistema de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento, y tiene un alto nivel de aplicabilidad en diversas instituciones de Educación Superior.

- **Planificación de la Práctica:**

La creación de la Incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil surge en el 2015 a raíz de un proyecto de investigación denominado "Estrategia de Transferencias de Conocimiento para Acelerar la Capacida

d de Emprendimiento de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MPYMES) y el Sector Artesanal en la Provincia del Guayas, Ecuador". Este proyecto tenía como objetivo principal la implementación de una estrategia de transferencia de conocimiento en la Universidad de Guayaquil con el fin de impulsar el espíritu emprendedor de las MIPYMEs y el Sector Artesanal en la provincia del Guayas, Ecuador.

A través de esta investigación, se identificó la necesidad de introducir la materia de emprendimiento e innovación como una materia transversal en la Universidad de Guayaquil, así como la creación de un espacio de innovación y asesoramiento destinado a apoyar a la comunidad universitaria en general en el fomento del emprendimiento. Es preciso indicar que antes de la creación de la incubadora de empresas, la Universidad de Guayaquil realizaba iniciativas de emprendimiento e innovación de manera aislada y sin una visión unificada. A partir de su creación se logró la integración de diversos actores, que incluyen estudiantes, autoridades, docentes y la comunidad universitaria en general.

La metodología empleada para respaldar la necesidad de implementar esta práctica se basó en la revisión de artículos científicos, investigaciones y participación en competencias a nivel mundial en el ámbito del emprendimiento. Esta práctica contribuye a la estrategia institucional de fortalecer un ecosistema de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento que atraviese y enriquezca los diversos campos del conocimiento, asegurando la generación, protección y transferencia de la producción científica institucional. De este modo, se contribuye al bienestar y desarrollo de la sociedad.

Los objetivos de la incubadora de empresas de la Universidad de Guayaquil incluyen:

- a) Gestionar y respaldar la cátedra común de Emprendimiento e Innovación en todas las Facultades de la universidad.
- b) Fomentar el espíritu emprendedor en la comunidad universitaria a través de iniciativas como simuladores de negocios, capacitación, webinars, ferias, eventos de networking, desafíos empresariales y acuerdos con entidades colaboradoras.
- c) Apoyar la identificación de oportunidades de transferencia de conocimiento desde los Centros de Desarrollo e Innovación.

Se espera como valor agregado para la institución y los grupos de interés el fortalecimiento de la relación universidad-empresa y una mayor relevancia en la comunidad empresarial local, la contribución a la formación de estudiantes a través de la experiencia práctica en la incubadora, oportunidades de investigación y desarrollo de soluciones innovadoras en colaboración con startups incubadas y el potencial para atraer talento emprendedor y destacado a la universidad.

- **Desarrollo y ejecución de la práctica**

- **Etapa de inicio**

La etapa de inicio arrancó con la culminación del proyecto de investigación: “Estrategia de Transferencia de Conocimiento para Acelerar la Capacidad de Emprendimiento de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MPYMES) y el Sector Artesanal en la Provincia del Guayas, Ecuador” y el trabajo para la puesta en marcha de esta iniciativa. Los recursos financieros fueron otorgados por la universidad de Guayaquil acorde al presupuesto del área de investigación. Con este valor se dotó de mobiliario y recursos necesarios para la incubadora. El presupuesto asignado al proyecto fue de \$60,000 para equipo informático y mobiliario de oficina.

Los responsables en estas actividades fueron los docentes que con horas asignadas como gestores de INNOVUG trabajaron para que se pueda hacer realidad esta incubadora.

En esta etapa, se destacan las siguientes actividades:

- Se realizó un análisis de la importancia y pertinencia de la cátedra de Emprendimiento como tronco común en la Universidad de Guayaquil. Esto se llevó a cabo a través de una revisión bibliográfica, entrevistas con Decanos y Directores, grupos focales que involucraron a docentes de diversas áreas y encuestas a estudiantes de diferentes facultades.
- Participación en el Estudio de Intención Emprendedora de Universitarios Latinoamericanos (PEUL), organizado por la Asociación de Formación, Investigación y Desarrollo de Emprendimiento (AFIDE) desde 2017 hasta 2019. También participamos anualmente en el congreso académico de AFIDE.
- Se obtuvo la aprobación para la creación de la Incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil mediante una resolución del Concejo Universitario.
- Se realizaron encuestas a microempresarios para evaluar la relación entre la universidad y las empresas.
- Se asignó un espacio para el funcionamiento de la Incubadora INNOVUG.

Para garantizar el éxito de la incubadora, se tomaron medidas necesarias, como la definición de una línea base que sirviera como guía para su implementación. Esto incluyó la elaboración de un perfil de funciones, un plan estratégico para las operaciones y procedimientos para cada etapa de incubación. Además, se crearon diversos documentos, como formatos, guías, folletos y otros recursos para facilitar la gestión de la incubadora. Estas medidas fueron cruciales para garantizar que la implementación de la incubadora se llevara a cabo de manera efectiva y eficiente.

Como resultado de estos esfuerzos, se llevaron a cabo dos iniciativas universitarias, incluyendo el Concurso Mundial de Emprendimiento celebrado en la República Popular China.

Las áreas que participaron en esta etapa son: Decanato de Investigación, Facultad de Administración de Empresas con sus docentes y alumnos de varias facultades de la Universidad de Guayaquil.

Etapa de maduración

La etapa de maduración de la incubadora implicó la transición a través de varios acontecimientos en la Universidad de Guayaquil. Hubo cambios en el liderazgo, incluyendo la designación de un nuevo Rector, una intervención institucional, y posteriormente, otro cambio de Rector. Durante esta fase no se asignó presupuesto a la incubadora, lo que requirió la gestión de diversas actividades por parte de docentes que desempeñaron el papel de gestores de INNOVUG, utilizando las horas asignadas para llevar a cabo las actividades planificadas. Durante esta fase, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Creación del Manual de Marca de INNOVUG
- I Convocatoria de Proyectos de Emprendimiento
- Participación en Hult-prize 2018- evento internacional
- Capacitación para postular en la convocatoria del Banco de Ideas - SENESCYT
- Participación en ponencias e investigaciones internacionales
- Participación en Hult-prize 2019- evento internacional

- II Convocatoria de Proyectos de Emprendimiento en conjunto con el área de investigación.
- Se participó en el CLADEA AWARDS con el fin de difundir los diversos resultados obtenidos con el proyecto de investigación de donde nació INNOVUG. En este evento obtuvimos el 2do lugar en la categoría de Emprendimiento Universitario.
- III Convocatoria de Proyectos De Emprendimiento Innovadores en Gestación De La Universidad De Guayaquil con la participación de la Escuela de Emprendimiento y con el Decanato de Investigación.

Las áreas que participaron en esta etapa son: Decanato de Investigación, Facultad de Administración de Empresas y alumnos de varias facultades de la Universidad de Guayaquil.

Etapa de creación del Ecosistema Emprendedor UG

En la actual etapa de creación del Ecosistema Emprendedor, se está desarrollando un modelo de gestión para la incubadora en colaboración con el ecosistema emprendedor de la Universidad de Guayaquil. Este proceso incluye la realización de un mapeo de emprendedores y el apoyo a los Centros de Desarrollo e Innovación para la generación de productos que puedan ser transferidos al mercado ecuatoriano.

En esta fase, el Decanato de Investigación ha asignado un presupuesto de \$18,000, que se ha utilizado para remodelar la incubadora, con el propósito de avanzar en el proceso de acreditación con SENESCYT. Además, se ha establecido un aula de simulación de negocios, que contribuirá a la cátedra de Emprendimiento e Innovación. Estos recursos se asignaron gracias a la gestión de las nuevas autoridades en la Universidad de Guayaquil

- **Resultados de la práctica: (Máximo 600 palabras)**

Los resultados alcanzados en consonancia con los objetivos de INNOVUG y la planificación institucional incluyen:

- Se implementó la transversalidad de la cátedra de Emprendimiento en todas las Facultades de la Universidad de Guayaquil (Cátedra común 2021)
- Más de 2.500 beneficiarios en todas las capacitaciones:
 - ✓ Desayuno conferencia de profesores de Emprendimiento e Innovación.
 - ✓ Charla Informativa sobre el ECO-RETO2023: Premios de Sostenibilidad para la juventud emprendedora.
 - ✓ Webinars "Modelos de innovación en los negocios en la nueva era digital"
 - ✓ "Conversando con nuestros emprendedores exitosos UG"
 - ✓ Instagram Live "Planeación estratégica 2023: la visión y puesta en acción de tu negocio"
 - ✓ Desarrollo del proyecto Start up Project Competition 2022
 - ✓ I Conversatorio de Emprendedores donde asistieron 121 participantes entre estudiantes, docentes y emprendedores.
- 4 convenios de cooperación firmados
 - ✓ Convenio con BANECUADOR
 - ✓ Convenio con la BOLSA DE VALORES DE GUAYAQUIL
 - ✓ Convenio con IMPULSA VENTURES
 - ✓ Convenio con EPICO

- 80 profesores capacitados en emprendimiento e innovación.
- 10 proyectos de emprendimiento atendidos.
- 2 proyectos en proceso de incubación que postularon al programa INCUBITI de Prendho- UTPL
 - ✓ VOP
 - ✓ PSYCHOMIND
- 40 docentes acreditados en manejo de simuladores de negocios.
- Evento Shark Tank 2022, en este evento participaron 7 ideas de negocio de 3 facultades diferentes como resultado del trabajo en la cátedra de emprendimiento e innovación. Hubo 120 asistentes al evento presencial. Se entregó \$600 de capital semilla y 10 tablets a los ganadores donados por Oftalvis del Grupo DIFARE, DASE y Colegio de Ingenieros Comerciales del Guayas.
- Creación del “Ecosistema Emprendedor UG”.
- Utilización del software de simuladores de negocios con docentes de la materia de Emprendimiento e Innovación.
- 20 estudiantes capacitados en un diplomado en Emprendimiento y 40 microempresas beneficiadas por el convenio con la UAM de México.
- 10 investigaciones científicas en emprendimiento

Esta buena práctica es sostenible a largo plazo, ya que se prevé fortalecer continuamente el ecosistema emprendedor de la Universidad de Guayaquil. Esto se traducirá en la obtención de la acreditación de la incubadora y la colaboración de diversas áreas que mejorarán los estándares de calidad de la UG. En la actualidad, se está avanzando en la creación de un modelo de apoyo universitario a través de un curso financiado con \$10,000 por CEDIA.

Los actores que intervienen en este modelo es la Coordinación de Emprendimiento e Innovación con el rectorado, la Escuela de Emprendimiento con el Vicerrectorado Académico, el Centro de Emprendimiento INNOVUG y los Centros de Desarrollo e Innovación con el Decanato de Investigación, Desarrollo e Innovación.



- **Evaluación y revisión de la práctica: (Máximo 400 palabras)**

En la primera fase de la práctica, durante la implementación, el Decanato de Investigación, Posgrado e Internacionalización monitoreó las acciones ejecutadas con el propósito de obtener la aprobación del Consejo Universitario para la creación de la Incubadora de Empresas y la asignación del espacio destinado a esta iniciativa. Este monitoreo se basó en la presentación de informes y la recopilación de evidencias de las actividades realizadas.

En las siguientes fases se ha contado con la evaluación del Decanato de Investigación Posgrados e Internacionalización, el Vicerrectorado Académico y la Jefatura de Planificación. Estas instituciones emplean indicadores para evaluar la gestión de la Incubadora. Por esta razón se presenta un informe de gestión cada mes y cada 6 meses se presenta un informe de cumplimiento y de aporte a los indicadores de acreditación del CES. Estos indicadores incluyen el número de capacitaciones realizadas, la acreditación de la incubadora y el número de eventos orientados a impulsar el emprendimiento en la Universidad de Guayaquil.

Una oportunidad de mejora se presenta a través del curso de capacitación titulado "Diseño de programas de acompañamiento e incubación de proyectos de emprendimiento e innovación en el contexto universitario". Este curso busca proporcionar una visión a largo plazo para la incubadora, promoviendo la creación de un modelo integral de apoyo y incubación en colaboración con todo el ecosistema emprendedor. Este enfoque permitirá incorporar nuevos conocimientos y oportunidades de mejora, con el propósito de lograr una mayor organización en el ecosistema emprendedor de la Universidad de Guayaquil, donde cada participante y colaborador tenga un objetivo de largo plazo claramente definido.

Se han identificado oportunidades de innovación, entre las que se destaca el diseño de un modelo de ecosistema emprendedor que involucra a todos los actores clave. Este modelo tiene como objetivo impulsar la transferencia de conocimiento hacia la comunidad externa. No obstante, también se han detectado amenazas y riesgos, como los recurrentes recortes presupuestarios a lo largo de los períodos. A pesar de los desafíos financieros, la gestión de la incubadora ha continuado sin contratiempos gracias al trabajo colaborativo de los grupos de interés. Este esfuerzo conjunto ha generado cambios significativos en la comunidad universitaria.

- **Carácter Innovador de la práctica:**

Los aspectos innovadores que destacan en esta práctica son su origen y la forma en que ha evolucionado, integrando a múltiples actores del entorno universitario. La Incubadora de Empresas de la Universidad de Guayaquil surgió a partir de un proyecto de investigación que generó investigación científica, tesis de maestría y doctorales, así como grupos focales, entrevistas en profundidad y encuestas para comprender la realidad de la Universidad de Guayaquil y proponer la implementación de esta iniciativa.

A lo largo de los años, se han llevado a cabo actividades continuas para promover el emprendimiento y la innovación, lo que ha dado lugar a la formación de un ecosistema emprendedor en desarrollo. Se espera que este ecosistema crezca aún más con la acreditación de la incubadora y la implementación de un modelo de acompañamiento e incubación con el objetivo de lograr la sostenibilidad a largo plazo.

Este modelo de gestión implica la colaboración de la Coordinación de Emprendimiento e Innovación desde el Rectorado y la Escuela de Emprendimiento del Vicerrectorado Académico, que generarán productos para fomentar el emprendimiento entre estudiantes y personal administrativo. Mientras tanto, el Centro de Emprendimiento INNOVUG (Incubadora de Empresas) y los Centros de Desarrollo e Innovación del Decanato de Investigación, Desarrollo e Innovación atenderán los proyectos surgidos de la Cátedra de Emprendimiento y los productos o servicios generados por los Centros de Investigación. Esto asegura la inclusión de toda la comunidad universitaria.

Esta práctica posee un gran potencial innovador y es altamente adaptable al entorno universitario. De hecho, en la actualidad, se está llevando a cabo una capacitación sobre el diseño de programas de acompañamiento e incubación de proyectos de emprendimiento e innovación en el contexto universitario. En este programa participan dos universidades que desean fomentar el emprendimiento universitario, siguiendo el ejemplo del ecosistema emprendedor que la Universidad de Guayaquil ha establecido.

Twitter: <https://twitter.com/IncubadoraUG>

Youtube: <https://www.youtube.com/channel/UCBvy9G-1VBCciLKngkwxr1g>

Tiktok: <https://www.tiktok.com/@innovug>

- Medios de comunicación:
<https://innovug.ug.edu.ec/nota-de-ecuavisa-aplicaciones-psychomind-y-vop/>
<https://innovug.ug.edu.ec/aplicacion-psychomind/>
<https://www.expreso.ec/quayaquil/universidad-busca-estudiantes-docentes-emprendedores-96906.html>
<https://www.expreso.ec/quayaquil/universidad-muestra-productos-emprendedores-113911.html>
<https://www.eluniverso.com/quayaquil/2018/01/05/nota/6550222/dos-inventos-portenos-destacaron-beijing/>
- Programa Radial: Hola Emprendedores
<https://www.facebook.com/lauenlinea/videos/259921865889570>
- Plataforma Moodle y Zoom para las capacitaciones
- Webinars
- 10 publicaciones científicas.

Gracias al Fondo AVANTE CEDIA 2023, la Incubadora de Empresas INNOVUG y el equipo del ecosistema emprendedor de la UG están trabajando en la elaboración de un modelo de acompañamiento e incubación. Este programa incluye la participación de dos universidades: la Universidad Estatal Península de Santa Elena y la Universidad San Gregorio de Portoviejo. Estas instituciones están recibiendo retroalimentación basada en nuestra experiencia con la incubadora y el modelo de ecosistema emprendedor, con el propósito de que puedan también integrar a todos los actores y crear su propio entorno emprendedor. Ambas universidades han manifestado su interés en desarrollar una práctica similar en sus propias instituciones.

FUENTES COMPLEMENTARIAS

Evidencias de la práctica:

[CONVOCATORIA 2023 - RED TELESCOPI - JULIO 2023](#)